



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΔΗΜΟΣ ΚΑΤΕΡΙΝΗΣ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ
ΔΗΜΟΥ ΚΑΤΕΡΙΝΗΣ 2007-2010

Τεύχος Α' Φάσης
Στρατηγικός Σχεδιασμός

ΣΥΝΟΨΗ

Κατερίνη, Δεκέμβριος 2007

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ	4
1.1. Γενικά	4
1.1.1. Υποχρέωση κατάρτισης & θεσμικό πλαίσιο Επιχειρησιακών προγραμμάτων ΟΤΑ Α' βαθμού.....	4
1.1.2. Τι είναι το Ε.Π Κατερίνης - Στόχοι.....	4
1.1.3. Κύρια χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού προγράμματος.....	5
1.1.4. Πλαίσιο σύνταξη του Ε.Π Κατερίνης.....	7
1.2. Συγκρότηση της ομάδας έργου	8
1.3. Διατύπωση των αρχικών κατευθύνσεων της δημοτικής αρχής.....	10
1.4. Προγραμματισμός του έργου	12
1.5. Ενημέρωση του προσωπικού των υπηρεσιών και των ΝΠ του Δήμου	
2. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ.....	16
2.1. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	16
2.1.1. Αναπτυξιακή φυσιογνωμία της περιοχής.....	16
2.1.2. Αξιολόγηση της κατάστασης της περιοχής του Δήμου και εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης.....	18
2.1.2.1. Διαγνωστική ανάλυση (SWOT Analysis).....	18
2.1.2.2. Κρίσιμα σημεία τοπικής ανάπτυξης	26
2.2. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΩΝ, ΩΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ	27
3. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ	31
3.1. ΠΛΑΙΣΙΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ.....	31
3.1.1. Ευρωπαϊκός Στρατηγικός Σχεδιασμός	31
3.1.2. Διαδικασίες καθορισμού της στρατηγικής και των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων	33
3.2. ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΚΑΙ ΟΙ ΑΡΧΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ & ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	36



3.3. Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	38
3.4. ΟΙ ΑΞΟΝΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ, ΤΑ ΜΕΤΡΑ & ΟΙ ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ	40



1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Γενικά

Υποχρέωση κατάρτισης & θεσμικό πλαίσιο Επιχειρησιακών προγραμμάτων ΟΤΑ Α' βαθμού

- Με τα άρθρα 203-207 του νέου Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων, θεσπίστηκε για πρώτη φορά, η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων (Ε.Π) από τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α για τους Δήμους με πληθυσμό πάνω από 10.000 κατοίκους και για τους Δήμους που αποτελούν έδρες Νομών.
- Με την Υπουργική απόφαση 18183/2-4-07, (ΦΕΚ 534/Β/13/4/2007) καθορίστηκε η δομή και το περιεχόμενο των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Ο.Τ.Α.
- Με το Π.Δ. 185/2007 (ΦΕΚ 221/12-9-2007 – τεύχος Α')- (άρθρο 1 παρ. 3) «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού» καθορίστηκε η διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού.
- Το Υπουργείο Εσωτερικών (ΥΠ.ΕΣ.Δ.Δ.Α) με σχετικές εγκυκλίους που εξέδωσε προσπάθησε να δώσει κατευθύνσεις στα Ε.Π, όπως με την αρ. 66/50837/14-9-2007 εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών, σχετικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των ΟΤΑ α' βαθμού καθώς και την παλαιότερη εγκύκλιο 45/2006 για το σκοπό, τη διάρθρωση και τους στόχους των Ε.Π.

Τι είναι το Ε.Π Κατερίνης - Στόχοι

Το Ε.Π του Δήμου Κατερίνης στα πλαίσια του στρατηγικού σχεδιασμού της πόλης στοχεύει :

1. Να αξιοποιήσει με πιο παραγωγικό τρόπο τους υλικούς και άυλους πόρους που διαθέτει και που την περιβάλλουν και να προσελκύσει περισσότερους.
2. Να παίξει έναν πιο ουσιαστικό αναπτυξιακό και κοινωνικό ρόλο με γνώμονα πάντα την καλύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη.



3. Να βελτιώσει την λειτουργία και την αποτελεσματικότητα των υπηρεσιών και να προσφέρει ολοκληρωμένες υπηρεσίες.
4. Να αντιμετωπίσει τις προκλήσεις του μέλλοντος με προγραμματισμό και ολοκληρωμένες παρεμβάσεις στα προβλήματα που απασχολούν τους δημότες και όχι με αποσπασματικά μέτρα.
5. Να αναπτύξει συνέργιες με πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα.

Κύρια χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού προγράμματος

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα (Ε.Π) του Δήμου Κατερίνης αποτελεί εργαλείο για την άσκηση του αναπτυξιακού του ρόλου, με τα εξής χαρακτηριστικά:

α. Είναι ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής ανάπτυξης και βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας Δήμου Κατερίνης :

Αποτελεί πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων, αλλά και πρόγραμμα για τη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των Δημοτικών Υπηρεσιών καθώς και των Επιχειρήσεων που έχει ιδρύσει ή συμμετέχει ο Δήμος. Είναι πρόγραμμα, πολυτομεακού χαρακτήρα, με εύρος θεματικών αντικειμένων αντίστοιχου του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν την καθημερινή λειτουργία του Δήμου. Καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων του Δήμου και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων.

β. Αποτελεί το τετραετές πρόγραμμα δράσης του Δήμου Κατερίνης και των Νομικών προσώπων του :

Στις προτεραιότητες του προγράμματος αντανakλάται η βούληση και το όραμα του Δημοτικού Συμβουλίου καθώς και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο. Το όραμα της εκάστοτε δημοτικής αρχής αποτυπώνεται στη στρατηγική και αναλύεται σε τετραετές πρόγραμμα δράσης του Δήμου και των Νομικών προσώπων του και τέλος σε ετήσιο πρόγραμμα δράσης της κάθε υπηρεσίας του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του.

γ. Είναι οργανικό στοιχείο της καθημερινής λειτουργίας και διοίκησης του Δήμου και μέρος του προγραμματικού του κύκλου :

Η σύνταξη του επιχειρησιακού προγράμματος είναι η αρχική φάση της διαδικασίας προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου. Η διαδικασία αυτή αποτελεί το διαρκές αντικείμενο ενασχόλησης των αιρετών οργάνων, των προϊσταμένων και της αρμόδιας υπηρεσίας προγραμματισμού του.



δ. Υλοποιείται μέσω του ετήσιου προγράμματος δράσης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του :

Σκοπός της σύνταξης του ετήσιου προγράμματος δράσης είναι η εξειδίκευση του συνολικού τετραετούς επιχειρησιακού προγράμματος σε ετήσιο πρόγραμμα των υπηρεσιών. Ο ετήσιος προγραμματισμός στοχεύει στον επιμερισμό των δράσεων του τετραετούς προγράμματος στις υπηρεσίες, οι οποίες υλοποιούν τμήματα του επιχειρησιακού προγράμματος

ε. Εκπονείται με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων :

Κατά τη διαδικασία σύνταξης του συμμετέχουν

- τα αιρετά όργανα του Δήμου Κατερίνης δηλ., ο Δήμαρχος, οι Αντιδήμαρχοι, το Δημοτικό Συμβούλιο, τα Δ.Σ των Νομικών Προσώπων αλλά και των επιχειρήσεων του Δήμου, τα Τοπικά Συμβούλια.
- Στελέχη του Δήμου, από την υπηρεσία Προγραμματισμού του Δήμου, οι Προϊστάμενοι των άλλων Δημοτικών Υπηρεσιών, οι επικεφαλές των αυτοτελών γραφείων, στελέχη των Νομικών Προσώπων και των Δημοτικών Επιχειρήσεων.
- Οι τοπικοί φορείς όπως Επιμελητήριο, Σύλλογοι, ομάδες πολιτών ή και μεμονωμένοι πολίτες μέσω της δημόσιας διαβούλευσης.
- Άλλοι αυτοδιοικητικοί φορείς όπως η Ν.Α Πιερίας, γειτονικοί Δήμοι αλλά και η κεντρική Διοίκηση μέσω της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας.

Η λήψη των αποφάσεων προγραμματισμού δεν στηρίζεται μόνο στην ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, αλλά και στις ανάγκες και προσδοκίες των κατοίκων και του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου, όπως αυτές διατυπώνονται στις **διαδικασίες συμμετοχής**.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί το βασικό πλαίσιο κατεύθυνσης, προσδιορισμού και συντονισμού των ενεργειών όλων των οργάνων διοίκησης και υπηρεσιών και είναι ευρύτερα γνωστό στους εργαζόμενους του ΟΤΑ, προκειμένου να υλοποιηθούν οι στόχοι του.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί προϊόν συλλογικής εργασίας όλων των δομών του Δήμου και οδηγεί στην ανάληψη δεσμεύσεων μεταξύ των διαδοχικών ιεραρχικών επιπέδων, σε ότι αφορά την υλοποίηση του τμήματος εκείνου στο οποίο αυτά εμπλέκονται.

στ. Αξιοποιεί δείκτες επίδοσης :

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα διατυπώνει μετρήσιμους γενικούς και ειδικούς στόχους, η επίτευξη των οποίων παρακολουθείται μέσω της αξιοποίησης συστήματος δεικτών επίδοσης.



Για την παρακολούθηση της εξέλιξης της τιμής των δεικτών αξιοποιούνται τα στοιχεία (εσόδων / δαπανών, πόρων, εκροών, αποτελεσμάτων στους αποδέκτες) που τηρούνται στις βάσεις δεδομένων του ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος του Δήμου.

Πλαίσιο σύνταξη του Ε.Π Κατερίνης

Το Ε.Π διέπεται από ορισμένα πλαίσια που έχουν ληφθεί υπόψη για την κατάρτιση του και ειδικότερα :

- Αναλύεται πρώτα το εξωτερικό περιβάλλον του Δήμου Κατερίνης που επηρεάζουν τον τρόπο λειτουργίας του Δήμου (Διεθνές, Ευρωπαϊκό, Εθνικό, Περιφερειακό, Νομαρχιακό) προκειμένου να καταγραφούν τα προβλήματα αλλά και οι ευκαιρίες που παρουσιάζονται.
- Αναλύεται το εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου για να εντοπιστούν οι αδυναμίες αλλά και τα πλεονεκτήματα που παρουσιάζονται στην οργάνωση και λειτουργία του.
- Διατυπώνεται το Όραμα, η Στρατηγική και ο Προγραμματισμός
- Στη συνέχεια εξειδικεύεται το Ε.Π σε δράσεις, άξονες, μέτρα, προϋπολογισμούς, χρονοδιαγράμματα κλπ.

Για την κατάρτισή του θα ακολουθηθούν 9 βήματα :

1. Προετοιμασία και οργάνωση
2. Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της κατάστασης της περιοχής του Δήμου
3. Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση του Δήμου και των Νομικών Πρόσωπων του ως οργανισμών
4. Καθορισμός της στρατηγικής και των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων του Δήμου Κατερίνης
5. Έγκριση του στρατηγικού σχεδίου και διαδικασίες διαβούλευσης
6. Κατάρτιση σχεδίων δράσης
7. Τετραετής προγραμματισμός δράσης
8. Οικονομικός προγραμματισμός
9. Ολοκλήρωση του προγράμματος και τελικές ενέργειες.



Συγκρότηση της ομάδας έργου

Με την 2595/27-11-07 απόφαση του Δημάρχου Κατερίνης κ. Χιονίδη Σάββα συγκροτήθηκε η Διεπιστημονική Ομάδα Έργου (Δ.Ο.Ε) 8 ατόμων με τους αναπληρωτές τους, από 6 άτομα προερχόμενα από το Δήμο, 1 Ειδικό Επιστημονικό Συνεργάτη του Δημάρχου και 1 ειδικό Εξωτερικό Σύμβουλο.

Η Δ.Ο.Ε αποτελείται από τους :

1. Παπαζιώγας Νικόλαος, Αντιδήμαρχος Τεχνικής Υπηρεσίας (Τ.Υ) – Μηχανικός, Πρόεδρος της Δ.Ο.Ε (Αναπληρωτής Καρατζόγλου Χαράλαμπος, Αντιδήμαρχος Πολεοδομίας),
2. Ρούτης Παύλος, Δ/ντής Προγ/τισμού – Αρχιτέκτων (Αναπληρωτής Μανώλης Κοσμάδκης, Οικονομολόγος),
3. Χρονάκη Μαρίνα, Πολιτικός Μηχανικός Τ.Υ. (Αναπληρωτής Παρασκευή Τριανταφύλλου, Δ/ντρια Τ.Υ – Πολ/κός Μηχανικός),
4. Βασιλείου Νατάσα, Οικονομολόγος, (Αναπληρωτής Κοσμάς Δημήτριος – Οικονομολόγος),
5. Ζαμάνης Ηλίας, Διευθυντής ΔΕΥΑΚ, Ηλεκτρολόγος-Μηχανολόγος,
6. Λιακόπουλος Αθανάσιος, Πρόεδρος Δημοτικής Επιχείρησης Δημοτικής Αγοράς Κατερίνης (ΔΕΔΑΚ), (Αναπληρωτής Σαμαλής Γεώργιος),
7. Λαθουράς Τριαντάφυλλος, Ειδικός Συνεργάτης του Δημάρχου, (Αναπληρωτής Βαλάντης Θεοδώρου – Ειδικός Συνεργάτης Δημάρχου),
8. Σ.Α Κάνουρας και ΣΙΑ ΕΠΕ (με δ.τ ΔΙΟΨΙΣ ΕΠΕ) που εκπροσωπείται από τον διαχειριστή της κ. Κάνουρα Σπύρο – Εξωτερικό Συνεργάτη – Σύμβουλος Παροχής Υπηρεσιών με Αναπληρωτή τον κ. Στέργιο Πραλακίδη, Χωροτάκτη – Πολεοδόμο Μηχανικό, MSc Περιβαλλοντική πολιτική & διαχείριση.

Οι συνεδριάσεις των μελών της Διεπιστημονικής Ομάδας Έργου για την εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου και ο συντονισμός των εργασιών της, γίνεται απ' τον υπεύθυνο συντονιστή και Πρόεδρο της Δ.Ο.Ε. Αντιδήμαρχο Τ.Υ. κ. Νικόλαο Παπαζιώγα, σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Προγραμματισμού και Πληροφορικής του Δήμου καθώς και με τη συνδρομή του εξωτερικού συνεργάτη.

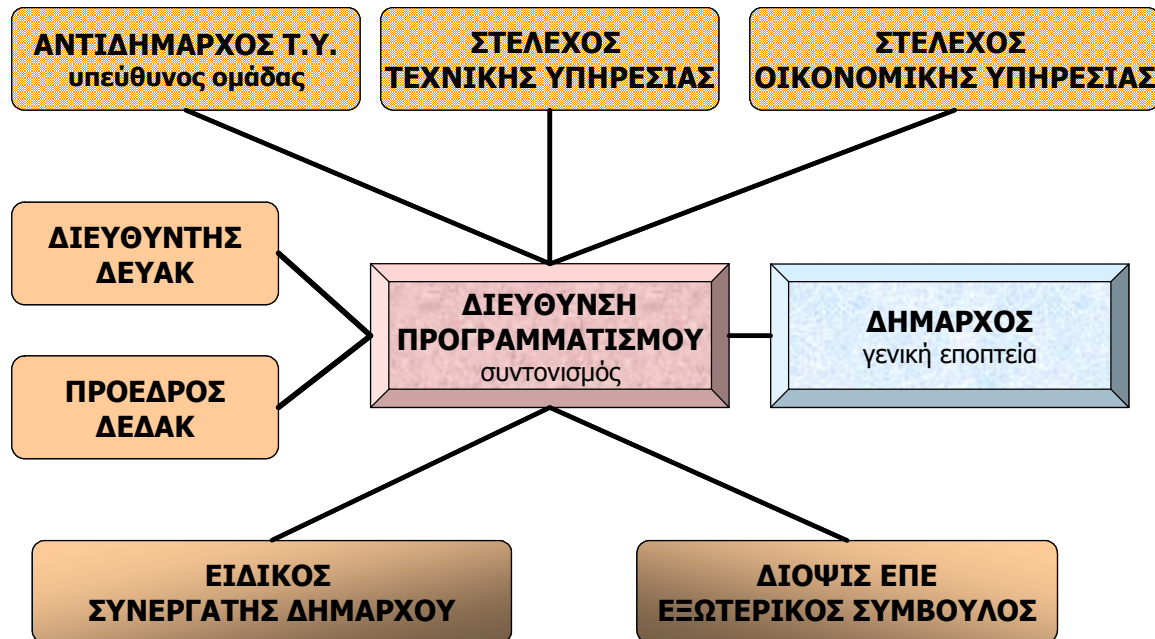
Η Διεύθυνση Προγραμματισμού και Πληροφορικής του Δήμου, σε συνεργασία με τον εξωτερικό σύμβουλο και των ειδικό συνεργάτη είναι αρμόδιοι για την υποστήριξη των



οργάνων διοίκησης και των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του και της ομάδας έργου κατά τις διαδικασίες κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Εποπτεύων της Διεπιστημονικής Ομάδας Έργου, είναι ο Δήμαρχος Κατερίνης, που συγκαλεί σε συνεδρίαση, όποτε κρίνει σκόπιμο, την Διεπιστημονική Ομάδα Έργου.

Σχηματικά, η δομή της διεπιστημονικής ομάδας εργασίας αποτυπώνεται ως εξής:



Διατύπωση των αρχικών κατευθύνσεων της δημοτικής αρχής

Κατά την πρώτη συνεδρίαση της Διεπιστημονικής Ομάδας Έργου και των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων (22/11/2007), ο Δήμαρχος έδωσε τις αρχικές κατευθύνσεις για τα θέματα τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου που θα διερευνηθούν από την ομάδα έργου, οι οποίες άλλωστε έχουν αποτυπωθεί και στο προεκλογικό του πρόγραμμα, όπως περιγράφονται στη συνέχεια:

- **Πολεοδομική ανασυγκρότηση.** Εκπόνηση και εφαρμογή νέου πολεοδομικού σχεδίου με εντάξεις νέων περιοχών, καθορισμό χρήσεων γης, χωροθέτηση βιομηχανικής και βιοτεχνικής περιοχής - ζωνών πρασίνου - κατοικίας και αναψυχής, διεκδίκηση του χώρου των τριών στρατοπέδων, ρυθμίσεις αποσυμφόρησης κυκλοφοριακών προβλημάτων, δημιουργία νέων χώρων και εφαρμογή ελεγχόμενης στάθμευσης, βελτίωση αστικής κινητικότητας μέσω της δημιουργίας δικτύου ποδηλατοδρόμων και πεζοδρόμων στον αστικό και περιαστικό ιστό της Κατερίνης, κατασκευή περιφερειακής οδού.
- **Καταπολέμηση της ανεργίας.** Αναβάθμιση των υπαρχόντων και η δημιουργία νέων δημοτικών επιχειρήσεων, δημιουργία κατάλληλου επενδυτικού περιβάλλοντος που θα οδηγήσει στη δημιουργία νέων θέσεων μέσω της προσέλκυσης επενδύσεων, δημιουργία προγραμμάτων επιμόρφωσης ανέργων.
- **Οικονομική ανάπτυξη.** Αξιοποίηση δημοτικής έκτασης στην Ολυμπιακή Ακτή, κατασκευή βιοτεχνικού πάρκου, δημιουργία μόνιμου εκθεσιακού – συνεδριακού – εμπορικού κέντρου, δημιουργία τεχνολογικού πάρκου, ανάπτυξη - ανάδειξη – διαφοροποίηση του τουριστικού προϊόντος, ίδρυση και λειτουργία δημόσιων και ιδιωτικών Ανώτατων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων, παροχή ευρυζωνικών υπηρεσιών στους δημότες.
- **Αγροτική Πολιτική.** Ίδρυση υποστηρικτικών δομών, εκσυγχρονισμός εξοπλισμού και επέκταση δικτύων άρδευσης, δράσεις προώθησης και καθιέρωσης τοπικών προϊόντων.
- **Περιβάλλον.** Αναμόρφωση και αξιοποίηση αστικού και περιαστικού πρασίνου, συνεργασία με οικολογικές οργανώσεις και καθιέρωση οικολογικής συνείδησης δημοτών, υιοθέτηση ενεργειακών λύσεων φιλικών προς το περιβάλλον (φυσικό αέριο, αυτοματισμοί κα.), άμεση αποπεράτωση επέκτασης βιολογικού καθαρισμού, υλοποίηση προγραμμάτων ανακύκλωσης, αντιμετώπιση και πρόληψη ατμοσφαιρικής ρύπανσης.



- **Πολιτισμός – Παιδεία.** Αναβάθμιση και εκσυγχρονισμός υποδομών εκπαίδευσης, ανάπτυξη συστήματος εκπαίδευσης και τηλε-εκπαίδευσης σε θέματα γενικού και ειδικού ενδιαφέροντος, ίδρυση νέων μουσείων και πινακοθήκης, αξιοποίηση οικιστικής πολιτιστικής κληρονομιάς για πολιτιστική χρήση.
- **Κοινωνική Πολιτική.** Προώθηση του εθελοντισμού, ενίσχυση των υφιστάμενων κοινωνικών δομών και δημιουργία νέων για την κάλυψη των αυξανόμενων αναγκών.
- **Αθλητισμός – Νεολαία.** Αποπεράτωση δρομολογημένων, αποκατάσταση υφιστάμενων και δημιουργία νέων αθλητικών υποδομών, δημιουργία γραφείου υποστηρικτικών δράσεων και πληροφόρησης νέων, αναβάθμιση ρόλου του δημοτικού συμβουλίου νέων.

Τα προαναφερόμενα θέματα τοπικής ανάπτυξης αποτελούν μια πρώτη ιεράρχηση για τα ζητήματα που θα αντιμετωπίσει κατά προτεραιότητα ο Δήμος κατά την προγραμματική περίοδο 2007-2010.



Προγραμματισμός του έργου

Σύμφωνα με τα οριζόμενα στον Οδηγό κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων Ο.Τ.Α. της Ε.Ε.Τ.Α.Α. (Σεπτέμβριος 2007) και τις εκτιμήσεις της ομάδας έργου, το χρονοδιάγραμμα κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος Δήμου Κατερίνης είναι το ακόλουθο:

ΦΑΣΕΙΣ	ΕΝΑΡΞΗ	ΛΗΞΗ
Προετοιμασία & Οργάνωση	22/11/2007	27/11/2007
Στρατηγικός σχεδιασμός	27/11/2007	21/12/2007
Διαδικασίες διαβούλευσης	21/12/2007	4/1/2008
Επιχειρησιακός & οικονομικός προγραμματισμός	4/1/2008	28/1/2008
Ολοκλήρωση & έγκριση του προγράμματος	28/1/2008	31/1/2008

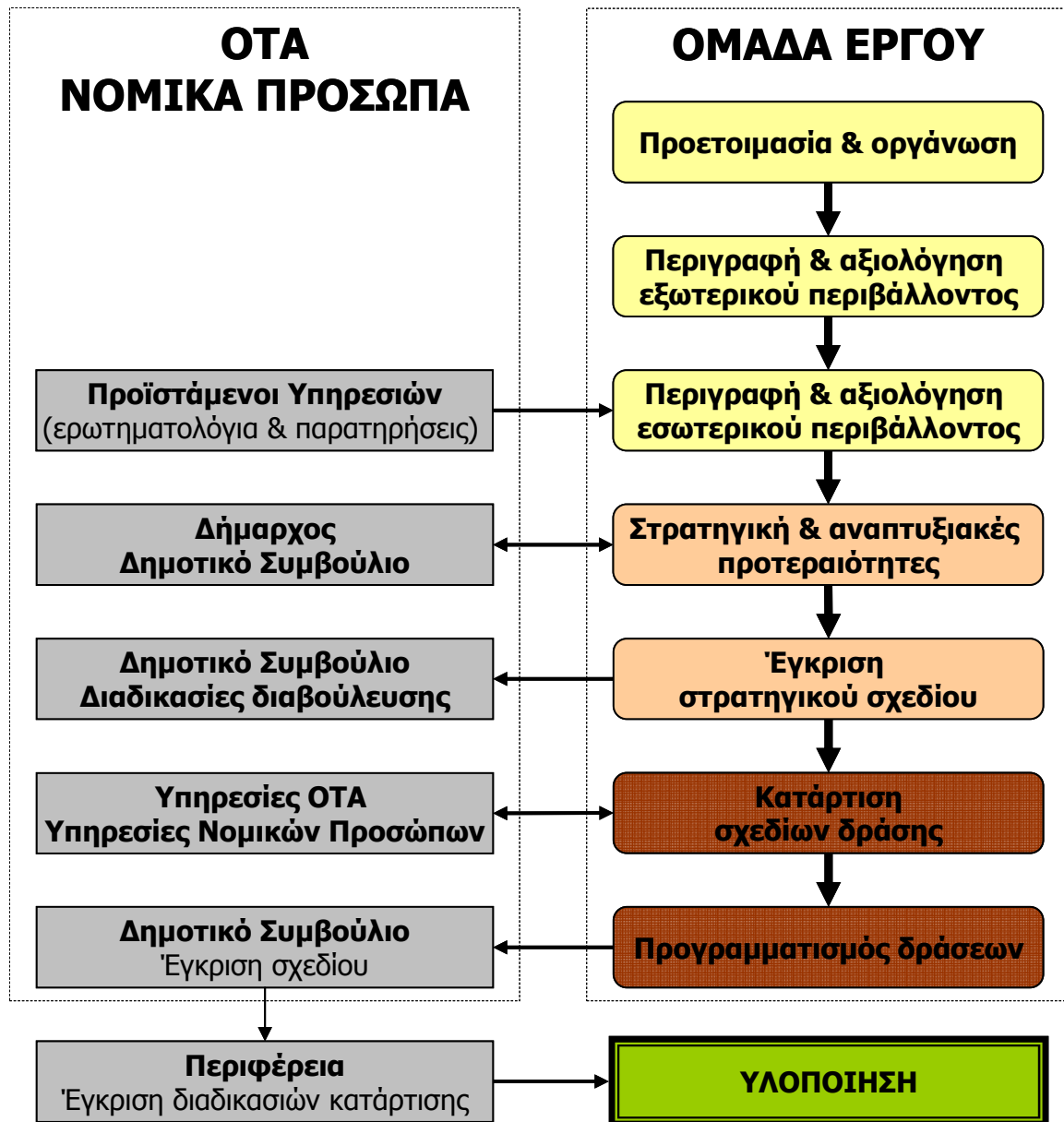
Η κατάρτιση του χρονοδιαγράμματος έγινε σύμφωνα με την ισχύουσα καταληκτική ημερομηνία που είναι η 31η Ιανουαρίου 2008. Σε περίπτωση που δοθεί σχετική παράταση απ' το ΥΠ.ΕΣ.Δ.Δ.Α. για την ολοκλήρωση και υποβολή των Επιχειρησιακών προγραμμάτων των ΟΤΑ, η παράταση αυτή θα ισχύσει ανάλογα και για τις διαδικασίες κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος Δήμου Κατερίνης, εφόσον ακόμη δε θα έχει ολοκληρωθεί.

Στο διάγραμμα που ακολουθεί παρουσιάζονται συνοπτικά τα βήματα που θα ακολουθηθούν για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος καθώς επίσης και η εμπλοκή που θα έχουν οι φορείς στη διαδικασία αυτή.

Ειδικότερα, όπως φαίνεται και από το προαναφερόμενο προγραμματισμό του έργου, εντοπίζονται τρεις διακριτές ενότητες στην όλη διαδικασία. Η πρώτη αφορά την **αποτύπωση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης** του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων κατά την οποία η συλλογή των στοιχείων που απαιτούνται γίνεται μέσω πρωτογενούς και δευτερογενούς έρευνας. Καθοριστικό ρόλο στην ενότητα αυτή έχει η συμπλήρωση ερωτηματολογίων από τους προϊσταμένους προκειμένου να αποτυπωθεί και αξιολογηθεί η υφιστάμενη κατάσταση της εσωτερικής λειτουργίας των υπηρεσιών.

Ακολουθεί η **διατύπωση του οράματος, της στρατηγικής και των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων** που θα αποτελέσουν τους κύριους άξονες πολιτικής για την τρέχουσα τετραετία. Στην ενότητα αυτή απαιτούμενη είναι η εμπλοκή του Δημάρχου και του Δημοτικού Συμβουλίου το οποίο και θα εγκρίνει το στρατηγικό σχέδιο που προτείνεται από τη διεπιστημονική ομάδα του έργου.





Η διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος ολοκληρώνεται με την εξειδίκευση της προηγούμενης ενότητας μέσω της **κατάρτισης σχεδίων δράσης εγκεκριμένων από τις υπηρεσίες του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων και του χρονικού και οικονομικού προγραμματισμού των επιμέρους δράσεων.**

Στη συνέχεια απομένει και η οριστική ολοκλήρωση του Επιχειρησιακού Προγράμματος με την έγκριση της διαδικασίας κατάρτισης του από την Περιφέρεια και την εξειδίκευσή του σε ετήσια επιχειρησιακά προγράμματα προκειμένου να δρομολογηθεί η υλοποίησή του.

Ενημέρωση του προσωπικού των υπηρεσιών και των ΝΠ του Δήμου

Αρχική ενημέρωση του προσωπικού των υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων του Δήμου πραγματοποιήθηκε στη σύσκεψη στις **22/11/2007** υπό της προεδρία του Δημάρχου Κατερίνης και με τη συμμετοχή των προϊσταμένων των υπηρεσιών του Δήμου και των Διευθυντών και Προέδρων των Νομικών του Προσώπων.

Στη συνέχεια ζητήθηκε από τους Προϊσταμένους των Υπηρεσιών του Δήμου καθώς και από τους επικεφαλής των Νομικών Προσώπων και των Δημοτικών Επιχειρήσεων, να συνεργαστούν με τα μέλη της Δ.Ο.Ε και να συμπληρώσουν ερωτηματολόγια για την περιγραφή και αξιολόγηση της κατάστασης των Δημοτικών Υπηρεσιών, των Ν.Π και των Επιχειρήσεων.

Το ερωτηματολόγιο σχεδιάστηκε και δομήθηκε από τον Εξωτερικό Σύμβουλο με σκοπό την αποτύπωση της υπάρχουσας κατάστασης, την αξιολόγηση και τον εντοπισμό των κρίσιμων ζητημάτων για την υλοποίηση του Ε.Π.

Ο Εξωτερικός Συνεργάτης έκρινε σκόπιμο να μεταβεί επιτόπου στην έδρα του Δήμου για υποστήριξη των υπηρεσιών του Δήμου και των νομικών του προσώπων στην συμπλήρωση των ερωτηματολογίου, έτσι ώστε παράλληλα με την γραπτή συμπλήρωση του ερωτηματολογίου να υπάρχει και προφορική συζήτηση με τους Προϊσταμένους των Υπηρεσιών ξεχωριστά με τον καθένα, παρέχοντας περάν των άλλων και γενικές πληροφορίες για τη φύση και τις διαδικασίες κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Η συγκέντρωση του συνόλου των ερωτηματολογίων που συμπληρώθηκαν από τις υπηρεσίες του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του ολοκληρώθηκε στις **5/12/2007**.

Έως σήμερα έχουν πραγματοποιηθεί συνολικά 5 συναντήσεις στο πλαίσιο κατάρτισης της Α' φάσης του Επιχειρησιακού Προγράμματος (Στρατηγικός Σχεδιασμός):

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ	ΘΕΜΑ	ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΝΤΕΣ
22/11/2007	Εναρκτήρια συνάντηση	Δήμαρχος, προϊστάμενοι υπηρεσιών, εξωτερικός σύμβουλος.
29/11/2007	1η συνάντηση συμπλήρωσης ερωτηματολογίων	Διευθυντής προγραμματισμού και πληροφορικής, προϊστάμενοι υπηρεσιών, εξωτερικός σύμβουλος.
30/11/2007	2η συνάντηση συμπλήρωσης ερωτηματολογίων	Διευθυντής προγραμματισμού και πληροφορικής, προϊστάμενοι υπηρεσιών,



ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ	ΘΕΜΑ	ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΝΤΕΣ
		εξωτερικός σύμβουλος.
4/12/2007	3η συνάντηση συμπλήρωσης ερωτηματολογίων	Διευθυντής προγραμματισμού και πληροφορικής, προϊστάμενοι υπηρεσιών, εξωτερικός σύμβουλος.
11/12/2007	Αποτύπωση και αξιολόγηση υφιστάμενης κατάστασης	Διεπιστημονική ομάδα έργου

Καθοριστικό ρόλο στην ομαλή και αποτελεσματική διεκπεραίωση των διαδικασιών ενημέρωσης του προσωπικού των υπηρεσιών και των νομικών προσώπων του Δήμου έπαιξε ο Διευθυντής Προγραμματισμού κ. Ρούτης Παύλος με την πολύτιμη βοήθεια του στον συντονισμό της όλης προσπάθειας.



2. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Αναπτυξιακή φυσιογνωμία της περιοχής

Η Κατερίνη είναι ένα από τα σημαντικότερα αστικά κέντρα της Κεντρικής Μακεδονίας, μονοπολικού χαρακτήρα, το οποίο εν δυνάμει μπορεί να αναβαθμίσει το ρόλο του σε ολόκληρη την περιφέρεια και να εξελιχθεί σε έναν κεντρικό κόμβο ανάπτυξης για όλη την περιφέρεια. Ένα σύνολο χαρακτηριστικών κατατάσσουν την πόλη της Κατερίνης ως μία περιοχή ιδιαίτερης σημασίας για την ευρύτερη περιοχή, αλλά και στην ιεραρχία των αστικών κέντρων της Βόρειας Ελλάδας.

Πιο συγκεκριμένα, η πόλη της Κατερίνης γενικότερα κατέχει πλεονεκτική θέση στο γεωγραφικό χάρτη της Ελλάδας με δεδομένο ότι διαπερνάται από το βασικό δίκτυο των μεταφορικών υποδομών της χώρας. Το γεγονός αυτό την τοποθετεί μοιραία στο επίκεντρο του σχεδιασμού, αφού ανήκει στο αναπτυξιακό τόξο Αθήνας- Θεσσαλονίκης και συνεπώς στη διαδρομή την οποία ακολουθούν τα σημαντικότερα δίκτυα της χώρας. Αποτέλεσμα των παραπάνω είναι η Κατερίνη να έχει άμεση πρόσβαση στα εθνικά δίκτυα υπερτοπικής σημασίας, αλλά και να τυγχάνει άμεσης προβολής χωρίς την ιδιαίτερη κατανάλωση πόρων για την προσπάθεια προώθησής της.

Ωστόσο, η Κατερίνη αν και ουσιαστικά αποτελεί έναν από τις πόλεις δορυφόρους της Θεσσαλονίκης δεν έχει διαμορφωμένη φυσιογνωμία όπως οι περισσότερες πόλεις-δορυφόροι της Θεσσαλονίκης. Οι πόλεις που βρίσκονται περιφερειακά της Θεσσαλονίκης έχουν διαμορφωθεί με βάση συγκεκριμένα χαρακτηριστικά δημιουργώντας οικονομίες συγκέντρωσης και προοπτικές περαιτέρω ανάπτυξης στην προσπάθειά τους να κεφαλαιοποιήσουν τη γειτνίαση με ένα μητροπολιτικό κέντρο του μεγέθους της Θεσσαλονίκης. Το Κιλκίς διαμόρφωσε βιομηχανική φυσιογνωμία, η Χαλκιδική τουριστική, η Βέροια αγροτική κ.α. **Η Κατερίνη αναζητά τη φυσιογνωμία της γεγονός που λειτουργεί ως τροχοπέδη στη συνολική ανάπτυξη.**

Επιπλέον, λόγω της γεωγραφικής της θέσης (ισαπέχει από την Θεσσαλονίκη και τη Λάρισα σε χρονική απόσταση μόλις μίας ώρας) βιώνει αναμφισβήτητα την αλληλεπίδραση των δυνάμεων που αναπτύσσονται ανάμεσα σε δύο από τα μεγαλύτερα αστικά κέντρα της



χώρας. Το γεγονός αυτό λειτουργεί ανασταλτικά στη διαμόρφωση και διατήρηση μιας συγκεκριμένης και χωρικά προσδιορισμένης αστικής ταυτότητας η οποία θα αποτελέσει τη βάση για τη διαμόρφωση της φυσιογνωμίας της πόλης. Η Κατερίνη είναι μία συμβατική ελληνική πόλη με ένα σημαντικό αριθμό αδυναμιών στις οποίες όμως δεν εμπεριέχεται κάποιο πρόβλημα που να αποσπά το έντονο ενδιαφέρον της ελληνικού κεντρικού σχεδιασμού.

Αν και η Κατερίνη, αλλά και η ευρύτερη περιοχή, έχει ισχυρές προοπτικές οι οποίες μπορούν να μετεξελιχθούν σε άξονες δυναμικής ανάπτυξης, τα συγκριτικά πλεονεκτήματα δεν αναγνωρίζονται επαρκώς με αποτέλεσμα να μην κεφαλαιοποιούνται και να παρουσιάζεται μία έντονη αδυναμία μόχλευσης των δυνάμεων εκείνων που θα σχεδιάσουν και θα υλοποιήσουν τις βασικές αναπτυξιακές κατευθύνσεις.

Είναι γεγονός όμως ότι πέρα από τις υφιστάμενες προοπτικές της περιοχής πρέπει να γίνει μια σοβαρή προσπάθεια βελτίωσης των προβλημάτων που αντιμετωπίζει η πόλη της Κατερίνης. Η προσπάθεια αυτή κρίνεται απαραίτητη αφενός για να αναβαθμιστεί η ποιότητα ζωής των κατοίκων και αφετέρου να υποστηριχθούν οι περαιτέρω αναπτυξιακές προσπάθειες.

Η Κατερίνη, έδρα του νομού Πιερίας, μπορεί να αναδειχθεί σε ισχυρό αστικό κέντρο ανάπτυξης του νομού, αξιοποιώντας την άμεση γειτνίασή της με την ΠΑΘΕ και το σιδηροδρομικό δίκτυο, σε συνδυασμό με την τουριστική ανάπτυξη των ακτών και τη διαχείριση των περιβαλλοντικών πόρων του Ολύμπου ενώ μπορεί ταυτόχρονα να λειτουργήσει ως κέντρο παροχής υποστηρικτικών υπηρεσιών του αγροτικού χώρου.

Ακροθιγώς, είναι εύκολο να εξαχθεί το συμπέρασμα ότι ο στόχος της αειφόρου και βιώσιμης ανάπτυξης παρουσιάζει σημαντικές αποκλίσεις στην περίπτωση του Δήμου Κατερίνης, ο οποίος μέσω της αναπτυξιακής του προοπτικής αναζητά την εν δυνάμει σύγχρονη του φυσιογνωμία. Επιπρόσθετα, είναι υπαρκτές όλες εκείνες οι προϋποθέσεις ανάπτυξης οι οποίες θα λειτουργήσουν καταλυτικά στην αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της περιοχής και τη διαμόρφωση νέων αξόνων ανάπτυξης.

Η συγκέντρωση σημαντικού πληθυσμιακού δυναμικού αλλά και του μεγαλύτερου μέρους των οικονομικών δραστηριοτήτων του νομού Πιερίας στην Κατερίνη έχει ως αποτέλεσμα την πρόκληση σημαντικών πιέσεων και προβλημάτων που εντείνονται από την έλλειψη συντονισμού παροχής υπηρεσιών, την πολυαρχία και επικάλυψη αρμοδιοτήτων, την αμφισβήτηση των διαδικασιών στις λήψεις αποφάσεων και τον αποσπασματικό και μη ενιαίο σχεδιασμό για το σύνολο της έκτασης που καλύπτεται από τον ίδιο αλλά και από τους



γειτονικούς του "Καποδιστριακούς" Δήμους. Τα προβλήματα αυτά, όσο υπάρχουν, συντελούν στην απώλεια των ευκαιριών που διαμορφώνονται και υποβιβάζουν τη θέση του Δήμου στο πλαίσιο του εντεινόμενου ανταγωνισμού μεταξύ των πόλεων μεσαίου μεγέθους στο μακροχωροταξικό επίπεδο (π.χ. οι πρωτεύουσες των άλλων νομών όπως η Λάρισα), αλλά ακόμα και στο ευρύτερο περιφερειακό επίπεδο (π.χ. στη σχέση με τη Θεσσαλονίκη).

Η επίλυσή τους προϋποθέτει τη διατύπωση ενός προγραμματικού πλαισίου προτεραιοτήτων για την ανάπτυξη του Δήμου Κατερίνης, καθώς και τη διερεύνηση των προϋποθέσεων για αποτελεσματικό έλεγχο κατά τη διάρκεια της υλοποίησής του.

Αξιολόγηση της κατάστασης της περιοχής του Δήμου και εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης

Διαγνωστική ανάλυση (SWOT Analysis)

Βάσει της ανάλυσης της υφιστάμενης κατάστασης που προηγήθηκε τόσο του Δήμου Κατερίνης, όσο και της ευρύτερης περιοχής Κατερίνης αλλά και του Νομού Πιερίας, στην παρούσα ενότητα μέσω διαγνωστικής ανάλυσης (SWOT Analysis), επιδιώκεται ο εντοπισμός **των δυνατών – αδύνατων σημείων** καθώς και **των δυνατοτήτων – απειλών**, προκειμένου σε επόμενο στάδιο να οδηγηθούμε στον ακριβή προσδιορισμό του οράματος, των επιμέρους στόχων και των στρατηγικών που πρέπει να υιοθετηθούν.

Δυνατά σημεία (STRENGTHS)

Η Κατερίνη κατέχει ένα σημαντικό αριθμό πλεονεκτημάτων τα οποία εκπορεύονται τόσο από τη θέση της, όσο και από τον σύνολο των δραστηριοτήτων που λαμβάνουν χώρα στην ευρύτερη περιοχή. Πιο συγκεκριμένα, τα πλεονεκτήματα της περιοχής μπορούν να ομαδοποιηθούν σε συγκεκριμένες κατηγορίες εκφράζοντας την εγκατεστημένη ισχύ της Κατερίνης.

- **Μεγάλη πολιτισμική κληρονομιά** στην ευρύτερη περιοχή (Δίον, Πύδνα, Κάστρο Πλαταμώννα, Κλασικοί και Ρωμαϊκοί οικισμοί) η οποία μπορεί να διαδραματίσει πολλαπλό ρόλο σε τουριστικό επίπεδο.
- **Αλληλεπίδραση με πολιτισμικά δίκτυα εθνικής σημασίας** (Δίον- Βεργίνα- Πέλλα).



- **Γειτνίαση με περιοχές φυσικής ομορφιάς και σημασίας.** Η Κατερίνη γειτνιάζει με περιοχές εξαιρετικής οικολογικής σημασίας και φυσικού κάλους οι οποίες είναι ενταγμένες στο δίκτυο Natura 2000 και έχουν σημαντική δυναμική ανάπτυξης.
- **Θαλάσσιος τουρισμός.** Η Κατερίνη είναι χτισμένη στο Θερμαϊκό Κόλπο έχοντας πρόσβαση στη θάλασσα και κατά συνέπεια δίχως ιδιαίτερη προσπάθεια εξασφαλίζει τουρισμό.
- **Τουριστική κουλτούρα** των κατοίκων η οποία αναπτύχθηκε λόγω επίσης πολυετούς επαφής επίσης με επίσης τουρίστες.
- **Αυξητικές πληθυσμιακές τάσεις.** Ο δήμος Κατερίνης και η πόλη της Κατερίνης παρουσιάζουν αυξητικές πληθυσμιακές τάσεις οι οποίες είναι σημαντικές σε σχέση με την υπόλοιπη χώρα.
- **Γειτνίαση με Θεσσαλονίκη.** Η Θεσσαλονίκη αποτελεί το δεύτερο στην τάξη ελληνικό αστικό κέντρο η οποία λειτουργεί σαν μοχλός ανάπτυξης για την ευρύτερη περιοχή.
- **Ύπαρξη σημαντικών υποδομών.** Από την Κατερίνη διέρχονται οι σημαντικότερες υποδομές επίσης χώρας (Π.Α.Θ.Ε., Φυσικό Αέριο, σιδηροδρομικό δίκτυο, κ.α) εξαιτίας επίσης γεωγραφικής επίσης θέσης μεταξύ του δίπολου Αθήνας- Θεσσαλονίκης.
- **Μακρά παράδοση επίσης μεταφορικές δραστηριότητες** με την Κατερίνη να έχει το μεγαλύτερο αριθμό σε οχήματα μεταφοράς εμπορευμάτων (νταλίκες, φορτηγά).
- **Ύπαρξη Τεχνολογικού Εκπαιδευτικού Ινστιτούτου σε τομέα αιχμής** το οποίο μπορεί να συμβάλει σημαντικά στην έλξη αναβαθμισμένου ανθρώπινου δυναμικού.
- **Μονοπολικότητα.** Η Κατερίνη αποτελεί το μοναδικό σημαντικό αστικό κέντρο στο νομό Πιερίας και ο δήμος Κατερίνης διαδραματίζει πρωταγωνιστικό ρόλο με αποτέλεσμα να μην υπάρχει το φαινόμενο του ανταγωνισμού δύο αστικών κέντρων εντός του ίδιου νομού με αποτέλεσμα να επιτυγχάνεται αναπτυξιακή ταχύτητα και ευελιξία.
- **Χαμηλή εγκληματικότητα** η οποία εκτός από την κοινωνική της σημασία, αποτελεί και καταλυτικό παράγοντα έλξης επιχειρήσεων.

Αδυναμίες (WEAKNESSES)

Ωστόσο, η Κατερίνη συγκεντρώνει και ένα πλήθος αδυναμιών οι οποίες έχουν εγκλωβίσει την αναπτυξιακή επίσης προοπτική με αποτέλεσμα να κρίνεται απαραίτητη η ενίσχυση με τη



βοήθεια εργαλείων του κεντρικού σχεδιασμού για την απεμπλοκή από το υφιστάμενο αναπτυξιακό τέλμα. Τα συγκεκριμένα αδύνατα σημεία προέκυψαν από τη συγκεντρωτική αποποίηση ευθυνών, την αδυναμία διάγνωσης των αναπτυξιακών δυνατοτήτων, την περιορισμένη ανάληψη πρωτοβουλιών και ρίσκου τις τελευταίες δεκαετίες.

- **Απουσία ισχυρής φυσιογνωμίας.** Η Κατερίνη δεν έχει ένα όραμα και ένα συγκεκριμένο πεδίο αναφοράς στην αναπτυξιακή επίσης δραστηριότητα, ενώ παράλληλα απουσιάζει ο ρυθμιστικός και μακροπρόθεσμος σχεδιασμός. Υλοποιούνται προσπάθειες ανάπτυξης δίχως την αξιοποίηση συγκριτικών πλεονεκτημάτων και την αξιοποίηση οικονομιών εντάσεως γνώσης. Άμεση συνέπεια είναι η αποσπασματικότητα των ενεργειών, η αδυναμία δικτύωσης, η περιορισμένη συνοχή δράσεων και συνεργιών, η περιορισμένη προστιθέμενη αξία και ο μικρός βαθμός πολλαπλασιαστικού συντελεστή.
- **Υψηλό ποσοστό ανεργίας** το οποίο αφήνει ένα σημαντικό συντελεστή παραγωγής εκτός της παραγωγικής διαδικασίας. Μεγάλο μερίδιο ευθύνης για την κατάσταση αυτή έχει η αδυναμία προσδιορισμού των πραγματικών αναγκών σε ανθρώπινο δυναμικό σε κάθε τομέα επίσης επιχειρηματικότητας και η έλλειψη κατάλληλου προγραμματισμού.
- **Σημαντικά προβλήματα στη δομή, τη διάρθρωση και τη λειτουργία του δευτερογενούς παραγωγικού τομέα.** Βασικός λόγος του περιορισμένου ρόλου του είναι η γειτνίασή του με τα Πολεοδομικά Συγκροτήματα επίσης Θεσσαλονίκης και έμμεσα με τον ιδιαίτερα ισχυρό μεταποιητικό πόλο που είναι το Κιλκίς, αλλά και επίσης Λάρισας, που φαίνεται ότι δρουν πιο ελκτικά, λειτουργώντας σαν πόλος συγκέντρωσης των μεγάλων μονάδων του τομέα. Στα σχετικά προβλήματα συγκαταλέγεται η διασπορά και η αδυναμία συγκέντρωσης και χωροθέτησης μονάδων του κλάδου σε χώρους ορθολογικά διαμορφωμένους και θεσμικά κατοχυρωμένους. Τέλος, πρέπει να αναφερθεί ότι παρά τη δυναμική του κλάδου των κατασκευών, φαίνεται ότι στο νομό διαπιστώνεται η μη ισόρροπη ανάπτυξη επίσης η οποία μάλιστα δείχνει ότι έχει επιπτώσεις και στο οικιστικό περιβάλλον.
- **Μονοσήμαντη Ανάπτυξη Τουρισμού.**
- **Έλλειψη σημαντικών τουριστικών υποδομών, όπως** μαρίνα ελλιμενισμού ιδιωτικών σκαφών, οργανωμένο λιμάνι, χώροι υποδοχής τουριστών, ξενοδοχεία υψηλής ποιότητας, οργανωμένο σχέδιο μάρκετινγκ, στρατηγικό τουριστικό σχέδιο.



Άμεσο αποτέλεσμα είναι η περιορισμένη αξιοποίηση τουριστικών αναπτυξιακών προοπτικών και πολιτισμικού δυναμικού.

- **Εξαιρετικά περιορισμένη χρονικά τουριστική περίοδος.**
- **Υψηλή τουριστική εξάρτηση ζήτησης υπηρεσιών** (τουριστική κίνηση) και ιδίως των αλλοδαπών, διέρχεται από τη Θεσσαλονίκη, καθώς εξαρτάται από βασικές συγκοινωνιακές υποδομές όπως το αεροδρόμιο «Μακεδονία» και από το γεγονός ότι το διοικητικό κέντρο των αξιόλογων τουριστικών επιχειρήσεων βρίσκεται στη Θεσσαλονίκη.
- Σημαντικό μέρος του χώρου που διατίθεται για τον τουρισμό καλύπτεται από την εγκατάσταση παραθεριστικής κατοικίας για τον πληθυσμό Θεσσαλονίκης και Λάρισας.
- Έντονα υποβαθμισμένο τοπικό οικιστικό περιβάλλον σε περιοχές μεγάλης ζήτησης κοντά στη θάλασσα (Ολυμπιακή Ακτή).
- Χαμηλής ποιότητας αστικό περιβάλλον τόσο φυσικό όσο και ανθρωπογενές.
- Έντονα κορεσμένο παραδοσιακό εμπορικό κέντρο με αδυναμία περαιτέρω ανάπτυξης.
- Έντονο συγκοινωνιακό πρόβλημα και ανεπαρκείς θέσεις στάθμευσης για τα δεδομένα και το μέγεθος της πόλης
- Αδυναμία έλξης και εγκατάστασης μεγάλων μεταποιητικών μονάδων λόγω έλλειψης υποδομών (Βιοτεχνικό Πάρκο, Αναπτυγμένο ευρυζωνικό δίκτυο, οργανωμένα δίκτυα αποθήκευσης και διανομής, κ.α.).
- Έλλειψη Χωροταξικού Σχεδίου για επίσης Επιχειρήσεις.
- Φθίνουσα πορεία ΜΜΕ λόγω της έλλειψης εξωστρέφειας, δικτύωσης, χρήσης νέων τεχνολογιών και μεθόδων, των περιορισμένων δυνατοτήτων στον τομέα της έρευνας και ανάπτυξης και κυρίως λόγω της προσκόλλησης σε παραδοσιακούς τομείς και μεθόδους παραγωγής.
- Αδυναμία κατοχύρωσης και υποστήριξης τοπικών προϊόντων και υπηρεσιών καθώς και προβολής τους στο εξωτερικό περιβάλλον.
- Χαμηλή επαγγελματική κατάρτιση σε σύγχρονες μεθόδους και τεχνολογίες παραγωγής.



- **Περιορισμένη συμμετοχή μειονεκτικών ομάδων του πληθυσμού στην παραγωγική διαδικασία.**
- **Έλλειψη υποδομών υποστήριξης οικολογικών δραστηριοτήτων**

Ευκαιρίες (OPPORTUNITIES)

Τοποθετώντας την Κατερίνη στο επίκεντρο του ευρύτερου γεωγραφικού, διοικητικού, οικονομικού, πολιτιστικού και αναπτυξιακού περιβάλλοντος δημιουργείται η δυνατότητα εξαγωγής χρήσιμων συμπερασμάτων σχετικά με ευκαιρίες και προοπτικές της περιοχής. Οι προαναφερθείσες ευκαιρίες προκύπτουν ως αποτέλεσμα αξιοποίησης των δυνατών σημείων της Κατερίνης **μέσα από στοχευμένες ενέργειες που καθοδηγούνται από επιταγές των αναγκών του ευρύτερου εξωτερικού περιβάλλοντος.** Οι ευκαιρίες που υφίστανται τη συγκεκριμένη χρονική στιγμή στην Κατερίνη είναι ουσιαστικές και πρέπει να αξιοποιηθούν με το βέλτιστο δυνατό τρόπο. Οι συγκεκριμένες προοπτικές παρουσιάζονται παρακάτω.

- **Αξιοποίηση συγκριτικών πλεονεκτημάτων αναφορικά με την πολιτισμική κληρονομιά, επίσης φυσικούς πόρους, την ιστορική σημασία, τη γεωγραφική θέση και τη γειτνίαση με τη θάλασσα** για την απόκτηση πλήρους και ολοκληρωμένου τουριστικού προσανατολισμού της Κατερίνης και τη μεταμόρφωσή της σε ολοκληρωμένο τουριστικό πόλο δωδεκάμηνης διάρκειας.
- **Διαμόρφωση της φυσιογνωμίας της Κατερίνης ως πόλης του τουρισμού και του πολιτισμού με κεντρικό όραμα τη βιώσιμη ανάπτυξη,** η οποία θα εδράζεται σε ένα κεντρικό πυλώνα ο οποίος θα αφορά τον τουρισμό και θα υποστηρίζεται από ένα σύνολο αξόνων που θα ειδικεύονται στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής και την αναδιοργάνωση της οικονομίας μέσω νέων αναπτυξιακών οδών.
- **Μεγιστοποίηση επιρροής και χαρακτήρα επίσης πόλης** ο οποίος θα ξεπερνά τα στενά όρια του δήμου και θα αποκτήσει πρωταγωνιστικό ρόλο στην ευρύτερη περιοχή. Αυτό μπορεί να πραγματοποιηθεί μέσα από την αξιοποίηση των δύο προαναφερθέντων προοπτικών. Πιο συγκεκριμένα, η Κατερίνη δύναται να αποκτήσει το ρόλο και τη λειτουργία του δορυφορικού κέντρου της Θεσσαλονίκης, με τουριστικό και πολιτιστικό προσανατολισμό και έμφαση στην ποιότητα ζωής.
- **Ισορροπη ανάπτυξη και διάχυση των αποτελεσμάτων.**

Η ολοκληρωμένη τουριστική ανάπτυξη θα αποτελέσει εφαλτήριο για την ισορροπη ανάπτυξη του δήμου και του νομού μειώνοντας τις ανισότητες και συμβάλλοντας στην κοινωνική συνοχή.



- **Έλξη νέων ομάδων τουριστών ή επισκεπτών στην πόλη.** Οι υφιστάμενες υποδομές έχουν μετατρέψει ιδιαίτερα εύκολη την πρόσβαση στην πόλη, όπως η λειτουργία του Προαστιακού Σιδηροδρόμου και οι σχεδιαζόμενες βελτιώσεις στον οδικό άξονα Τεμπών κ.α). Η ισχυρή φυσιογνωμία της πόλης που θα διαμορφωθεί με τη βοήθεια των σύγχρονων υποδομών και τη χάραξη οικολογικού προσανατολισμού μπορεί να αυξήσει σημαντικά τόσο τον αριθμό των επισκεπτών όσο και τον αριθμό των τουριστών σε μακροχρόνιο ορίζοντα.
- **Διαμόρφωση της Κατερίνης ως πόλη μόνιμης κατοικίας, δορυφορικής της Θεσσαλονίκης.** Λαμβάνοντας υπόψη την ποιότητα ζωής, που μπορεί να παρέχει η Κατερίνη, με πολύ χαμηλότερο κόστος διαβίωσης καθώς και τον υψηλό συντελεστή προσπελασιμότητας και προσβασιμότητας σε μεταφορικές υποδομές (ΠΑΘΕ, και προαστιακός), **είναι φανερό ότι η πόλη μπορεί να αποτελέσει επιλογή μόνιμης κατοικίας ακόμα και για ανθρώπους που δουλεύουν στην ευρύτερη περιοχή επίσης Θεσσαλονίκης.**
- **Ανάπτυξη νέων διοικητικών δομών από την πλευρά του δήμου.** Ο δήμος Κατερίνης αποτελεί το ρυθμιστή της διοίκησης της περιοχής μαζί με τη νομαρχία. Η αναβάθμιση των διοικητικών δυνατοτήτων με τη χρήση του διαδικτύου και η επέκταση της ευρυζωνικότητας θα αναβαθμίσει τη σχέση του πολίτη με τη διοίκηση, θα βελτιώσει τις καθημερινές συναλλαγές με το δήμο και θα καταστήσει τον πολίτη μέτοχο στη διαδικασία λήψης αποφάσεων. Είναι σαφές ότι η προώθηση της ψηφιακής σύγκλισης σε συνδυασμό με την εφαρμογή των διεθνών δεικτών παρακολούθησης, θα θέσουν νέες βάσεις για την ταχύτερη τεχνοκρατική ανάπτυξη του δήμου, ικανοποιώντας τις σύγχρονες ανάγκες των δημοτών και τις προϋποθέσεις που τίθενται από την συμμετοχή μας στην Ευρωπαϊκή Ένωση.
- **Εξασφάλιση μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας** με τη βοήθεια στρατηγικού σχεδιασμού και μακροπρόθεσμων επιχειρησιακών στόχων. Σημαντικό στοιχείο είναι η εξωστρέφεια που μπορεί να επιδείξει ο δήμος τόσο στην ελληνική αγορά όσο και σε διεθνές επίπεδο. Καταλυτικό ρόλο μπορεί να διαδραματίσει η ένταξη του δήμου και των τοπικών φορέων και επιχειρήσεων σε εθνικά και ευρωπαϊκά δίκτυα ανταλλαγής τεχνολογίας, τεχνογνωσίας και εμπειριών.
- **Συνεργασία τοπικών φορέων.** Ολοκληρωμένα σχέδια με συνολικές παρεμβάσεις ευνοούν τη συνεργασία και τη δικτύωση μεταξύ φορέων και τοπικών οργανώσεων. Μία στρατηγική προοπτική διαμόρφωσης φυσιογνωμίας και ολιστικής θεώρησης της περιοχής θα διαμορφώσει το πεδίο για τη συνεργασία φορέων δημιουργώντας



οικονομίες συγκέντρωσης, αλληλεξάρτησης και συμμετοχικότητας, μετεξελίσσοντας την οικονομία καθιστώντας την ισχυρότερη, ελκυστικότερη και λιγότερη επικίνδυνη για επενδυτές.

- **Βελτίωση περιβάλλοντος.** Η διεθνής εμπειρία έχει δείξει ότι η βελτίωση του περιβάλλοντος επέρχεται όταν αποτελεί προϋπόθεση του ευρύτερου σχεδιασμού και ενός γενικότερου στόχου. Αστικά κέντρα προσπαθούν να βελτιώσουν το φυσικό και ανθρωπογενές περιβάλλον τους, αποσκοπώντας σε περαιτέρω οφέλη, δίχως να είναι η αναβάθμιση του περιβάλλοντος αυτοσκοπός, όπως η διεκδίκηση mega events (Ολυμπιακοί Αγώνες, Expo, Μουντιάλ, κ.α.), η αύξηση επίσης ελκυστικότητας για επιχειρήσεις, η οικονομική ενίσχυση κ.α. Έτσι στο πλαίσιο αυτό του στρατηγικού προσανατολισμού και της δημιουργίας της φυσιογνωμίας της Κατερίνης, είναι τεράστια ευκαιρία τόσο για μια συνολική και ολοκληρωμένη βελτίωση του περιβάλλοντος της πόλης, όσο και για εμφύσηση οικολογικής συνείδησης σε όλους τους πολίτες.

Απειλές (THREATS)

Το εξωτερικό περιβάλλον της Κατερίνης επιφυλάσσει και ένα σύνολο απειλών, οι οποίες είναι εξαιρετικά επίφοβες για την αναπτυξιακή προοπτική της. Οι απειλές αυτές μπορούν να προκύψουν ως αποτέλεσμα συνέχισης των αδυναμιών, μέσω παράβλεψης των δυνατών σημείων και της αδυναμίας μετατροπής των ευκαιριών σε ανάπτυξη. Στην περίπτωση αυτή η υφιστάμενη κατάσταση θα γίνει ακόμα δυσκολότερη και κυρίως θα αγνοηθεί η έννοια της αειφόρου ανάπτυξης αφού θα υποθηκευτεί το μέλλον των επόμενων γενεών που θα ζήσουν στην περιοχή.

- **Αναβάθμιση ρόλου Λάρισας και αξιοποίηση των υφιστάμενων φυσικών πόρων με ταυτόχρονη οικειοποίησή τους, ως μέρος δήθεν της δικής τους ιστορίας.**
- **Περαιτέρω απώλεια τουρισμού** μέσω της ισχυροποίησης της Χαλκιδικής με την ανάπτυξη των πολιτιστικών της υποδομών και των φυσικών πόρων ιδιαίτερα των χερσονήσων του Άθω και της Σιθωνίας.
- **Απομόνωση της περιοχής και αύξηση της εσωστρέφειας.** Τα δίκτυα και τα συμπλέγματα πόλεων αποκτούν και διαμορφώνουν το χαρακτήρα τους σταδιακά μέσω μιας διαδικασίας ωρίμανσης. Η μη έγκαιρη ένταξη σε ευρωπαϊκά δίκτυα θα δώσει την αντίστοιχη ευκαιρία σε παρόμοιες πόλεις της Ελλάδος. Είναι γνωστό ότι τα διεθνή αστικά δίκτυα αποφεύγουν να εντάσσουν πόλεις από την ίδια χώρα. Είναι



φανερό πόσο σημαντική είναι η άμεση ενεργοποίηση των τοπικών φορέων και η αύξηση της εξωστρέφειας.

- **Αδυναμία έλξης ανταγωνιστικών επιχειρήσεων και υψηλής κλίμακας ανθρώπινο δυναμικό.** Οι επιχειρήσεις χωροθετούν τα διοικητικά τους κέντρα με συγκεκριμένα κριτήρια. Σε κάθε περίπτωση αποφεύγουν περιοχές με μειωμένο βαθμό ανταγωνιστικότητας, υποβαθμισμένο περιβάλλον, έντονη εσωστρέφεια, έλλειψη φυσιογνωμίας και περιορισμένες σύγχρονες υποδομές. Ακολούθως, ανθρώπινο δυναμικό υψηλού επιπέδου έλκεται από τα σημεία χωροθέτησης των μεγάλων επιχειρήσεων. Συνεπώς, η αδράνεια από πλευράς της Κατερίνης στο συγκεκριμένο χρονικό σημείο θα οδηγήσει στη συνολική μείωση της ανταγωνιστικότητάς της, ως αστική ενότητα και θα παραμείνει εγκλωβισμένη σε παραδοσιακές οικονομίες, μεθόδους και επίπεδα.
- **Οικονομικός μαρασμός.** Η Κατερίνη προσανατολίστηκε σε ένα μεγάλο βαθμό στη γεωργία και ιδιαίτερα στην καλλιέργεια καπνού. Η πρωτογενής παραγωγή της έπαψε να είναι αποδοτική με ιδιαίτερα αρνητικές συνέπειες για την οικονομία της περιοχής. Είναι φανερό ότι η αδυναμία εισαγωγής, σε νέους τομείς και ιδιαίτερα στον τομέα της παροχής υπηρεσιών, θα οδηγήσει σε συνεχή μείωση της ανταγωνιστικότητας και τον οικονομικό της μαρασμό και την προσκόλλησή της, σε ένα συγκεκριμένο παραγωγικό τομέα. Η συνεχής εμμονή σε μία συγκεκριμένη διαδικασία αυξάνει σημαντικά το ρίσκο σε περίπτωσης έντονων αλλαγών.

Κρίσιμα σημεία τοπικής ανάπτυξης

- Η οικονομική ανάπτυξη του Δήμου Κατερίνης δεν είναι ανάλογη των σημαντικών πόρων (φυσικών και ανθρωπογενών) που διαθέτει. Η ανάπτυξη θα προέλθει από την αξιοποίηση **των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της περιοχής**, τα οποία είναι σημαντικά και σε πολύ μεγάλο βαθμό αναξιοποίητα.
- Η ποιότητα ζωής των κατοίκων της πόλης παρέκκλιने της αναμενόμενης πορείας, με βάση τις τοπικές προοπτικές, τα τελευταία χρόνια εξαιτίας των εκτεταμένων χρήσεων γης, οι οποίες είναι ασύμβατες με το αστικό περιβάλλον και διαφορετικές από τις θεσμοθετημένες, και της πυκνής δόμησης. Η βελτίωση του περιβάλλοντος θα στεφθεί με επιτυχία μόνο αν γίνει εφικτή η χρήση τεχνολογίας αιχμής, η υιοθέτηση νεωτεριστικών μεθόδων και η ενεργοποίηση της συμμετοχής των άμεσα ενδιαφερομένων που δεν είναι άλλοι από τους πολίτες.
- Ο τουρισμός στο Δήμο Κατερίνης αναπτύχθηκε διαχρονικά με ταχείς ρυθμούς, μαζικά και απρογραμματίστα, γεγονός που οδήγησε και εν μέρει εξακολουθεί να οδηγεί στην εποχικότητα, χωρίς άμεση δυνατότητα διεύρυνσης της τουριστικής περιόδου, στην υπερεκμετάλλευση και τελικά στην υποβάθμιση των υφιστάμενων πόρων.
- Οι εφαρμογές συμβατικών σχεδίων, προγραμμάτων και πλαισίων κατάρτισης για την καταπολέμηση της ανεργίας δεν απέδωσαν τα αναμενόμενα και κυρίως δεν κατάφεραν να μεταβάλουν τον προσανατολισμό των κατοίκων στις σύγχρονες προοπτικές ανάπτυξης που επιφέρει η υιοθέτηση και η ενσωμάτωση της καινοτομίας.



ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΤΟΥ ΠΡΟΣΩΠΩΝ, ΩΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ

ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ & ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ & ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ
<p>ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ</p> <p>ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ, ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΩΝ & ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ & ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ & ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ, ΟΡΙΖΟΝΤΙΩΝ & ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΠΟΥ ΒΕΛΤΙΩΝΟΥΝ ΤΗ ΣΧΕΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΕ ΤΗ ΚΟΙΝΩΝΙΑ & ΤΟΝ ΠΟΛΙΤΗ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Δυνατότητα προώθησης του αναπτυξιακού ρόλου του Δήμου μέσω ολοκληρωμένων παρεμβάσεων ευρείας κλίμακας στην ευρύτερη περιοχή ❖ Δυνατότητα αξιοποίησης δεικτών αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας ❖ Δυνατότητα ανάπτυξης διαδικασιών διαχείρισης αιτημάτων και παραπόνων πολιτών, καθώς και αξιολόγησης υπηρεσιών από τους δημότες ❖ Δυνατότητα συμμετοχής των πολιτών και των τοπικών συμβουλίων ιδίως σε ζητήματα αναπτυξιακού προγραμματισμού 	<ul style="list-style-type: none"> - Ανάγκη βελτίωσης των διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της λειτουργίας του Δήμου και των Υπηρεσιών του - Ανάγκη αύξησης της ανταπόκρισης των υπηρεσιών στις ανάγκες των πολιτών
<p>ΟΡΓΑΝΩΣΗ & ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ</p> <p>ΔΟΜΕΣ (ΟΡΓΑΝΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ), ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ & ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ, ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ & ΔΙΚΤΥΩΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΕ ΑΛΛΟΥΣ ΦΟΡΕΙΣ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Δυνατότητα εφαρμογής συστημάτων διαχείρισης της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών (ISO) ❖ Δυνατότητα εφαρμογής συστημάτων διαχείρισης έργων ❖ Δυνατότητες ανάπτυξης συνεργασιών με γειτονικούς ΟΤΑ, ανάπτυξη δικτύων και συμμετοχής σε Ευρωπαϊκά και εθνικά δίκτυα, ΣΔΙΤ 	<ul style="list-style-type: none"> - Ανάγκη πιστοποίησης της διαχειριστικής επάρκειας του Δήμου ως τελικού δικαιούχου δράσεων του ΕΣΠΑ 2007-2013 - Υπηρεσίες που δεν έχουν συσταθεί με συνέπεια να ασκούνται δραστηριότητες από αναρμόδιες υπηρεσίες. Π.χ. ανάγκη σύστασης Διεύθυνσης Περιβάλλοντος που σήμερα ανήκει στην Τεχνική Υπηρεσία - Ανάγκη αναδιοργάνωσης των Νομικών προσώπων ΔΔ και των επιχειρήσεων του Δήμου - Ανάγκη δημιουργίας σχέσεων με τοπικούς φορείς – τοπικές επιχειρήσεις κτλ



ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ & ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ & ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ
<p>ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ & ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ, ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ, ΚΤΙΡΙΑΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ, ΜΗΧΑΝΟΡΓΑΝΩΣΗ / ΤΠΕ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Δυνατότητα αξιοποίησης εθελοντών και εξωτερικών συνεργατών ❖ Δυνατότητα εφαρμογής προγράμματος Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης 	<ul style="list-style-type: none"> - Υλικοτεχνικές Ελλείψεις (κτιριακές ελλείψεις, ελλείψεις σε εξοπλισμό νέας γενιάς, ελλιπή χρήση σύγχρονων εφαρμογών) - Προβλήματα προσωπικού (δεν αποδίδουν, δεν είναι στη σωστή θέση, δεν υπάρχει στελέχωση υπηρεσιών που το έχουν ανάγκη) - Ανάγκη ανακατανομής των καθηκόντων προσωπικού - Ανάγκη αύξησης του προσωπικού ΠΕ και ΤΕ με σύγχρονες ειδικότητες λαμβάνοντας υπόψη τα έσοδα του Δήμου και με βάση μεσοπρόθεσμο πρόγραμμα στελέχωσης - Ανάγκη αναβάθμισης των γνώσεων και της ενημέρωσης του ανθρώπινου δυναμικού (αιρετών και προσωπικού) - Ανάγκη περαιτέρω αξιοποίησης της πληροφορικής τεχνολογίας για την βελτίωση της παραγωγικότητας των λειτουργιών γραφείου
<p>ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ & ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ, ΔΑΠΑΝΕΣ, ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΙΣΟΡΡΟΠΙΑ, ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Δυνατότητα εξασφάλισης χρηματοδοτήσεων από προγράμματα περιφερειακού ή εθνικού χαρακτήρα ή απευθείας χρηματοδότηση από την Ευρωπαϊκή Ένωση 	<ul style="list-style-type: none"> - Χρηματοοικονομικά προβλήματα (σε άλλες υπηρεσίες ζημίες, σε άλλες ισοζυγισμένα αλλά όχι ικανοποιητικά και σε ελάχιστες υπηρεσίες κέρδη) - Περιορισμένα έσοδα για την κάλυψη επενδυτικών δαπανών - Κίνδυνος απώλειας επιχορηγήσεων από Κοινοτικά Προγράμματα & Πρωτοβουλίες; περιορισμένη είναι η δυνατότητα τεκμηρίωσης και τεχνικής, επιστημονικής



ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ & ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ & ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΟΙ
		<p>επεξεργασίας των προτάσεων που πρέπει να υποβληθούν σε Κοινοτικά προγράμματα και πρωτοβουλίες για την απόκτηση πρόσθετων πόρων.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ανάγκη ορθολογικότερης και δίκαιης πολιτικής καθορισμού των τελών και των τοπικών φόρων - Ανάγκη ειδικής μέριμνας για τις ασθενέστερες κοινωνικές ομάδες - νάγκη διατήρησης του κόστους λειτουργίας και του κόστους κατασκευής των έργων υποδομής σε χαμηλά επίπεδα.

ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ

- ❖ **Ανάγκη ανάπτυξης νέων περιβαλλοντικών, κοινωνικών και υποστηρικτικών δραστηριοτήτων, μέσω της διεύρυνσης του ρόλου των υφιστάμενων υπηρεσιών, μέσω της συγκρότησης νέων υπηρεσιών ή μέσω συνεργασιών με άλλους φορείς**
- ❖ **Ανάγκη βελτίωσης της επάρκειας, της ποιότητας και της παραγωγικότητας των υφιστάμενων τεχνικών, πολεοδομικών, περιβαλλοντικών, κοινωνικών, πολιτιστικών και υποστηρικτικών δραστηριοτήτων**
- ❖ **Ανάγκη ανάπτυξης αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών**
- ❖ **Ανάγκη βελτίωσης των διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της λειτουργίας του Δήμου**
- ❖ **Ανάγκη βελτίωσης της οργάνωσης των Νομικών προσώπων του Δήμου**
- ❖ **Ανάγκη εφαρμογής συστήματος διαχείρισης έργων με σκοπό την πιστοποίηση της διαχειριστικής επάρκειας του Δήμου ως**



τελικού δικαιούχου δράσεων του Δ ΚΠΣ

- ❖ **Ανάγκη στελέχωσης με προσωπικό ΠΕ και ΤΕ**
- ❖ **Ανάγκη αναβάθμισης της ενημέρωσης και των γνώσεων αιρετών και προσωπικού**
- ❖ **Ανάγκη βελτίωσης των κτιριακών εγκαταστάσεων και του εξοπλισμού**
- ❖ **Ανάγκη καλύτερης αξιοποίησης των σύγχρονων τεχνολογιών**
- ❖ **Ανάγκη αύξησης των εσόδων**
- ❖ **Ανάγκη μείωσης του κόστους των δραστηριοτήτων**



3. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

ΠΛΑΙΣΙΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

Ευρωπαϊκός Στρατηγικός Σχεδιασμός

Η διεύρυνση της Ευρωπαϊκής Ένωσης αναμφισβήτητα λειτούργησε αρνητικά σε ένα από τους σημαντικότερους εν τη γενέσει στόχους της, την περιφερειακή σύγκλιση και την όμορη ανάπτυξη των κρατών μελών ως σύνολα περιφερειακών ενοτήτων. Παράλληλα, η κατάσταση αυτή δυσχεραίνεται από το εξωτερικό και εσωτερικό περιβάλλον της, όπως αυτό εκφράζεται αφενός από την τάση παγκοσμιοποίησης και αφετέρου από τις εσωτερικές εθνικές και περιφερειακές δυναμικές. Στο παρελθόν, οι τοπικές ιδιαιτερότητες της κάθε χωρικής ενότητας αντιμετώπιζονταν με σκεπτικισμό και επιφυλάξεις από τους ιθύνοντες και ιδιαίτερα όταν συγκεκριμένες περιοχές, εξαιτίας ιδιομορφιών λειτουργούσαν ανασταλτικά στη συνολική ανάπτυξη. Η συνήθης προσπάθεια υποβοήθησης του αναπτυξιακού ρυθμού εκφραζόταν μέσω κονδυλίων που επενδύονταν κυρίως στις υφιστάμενες υποδομές ή στη δημιουργία νέων. Ωστόσο, η κατάσταση αυτή έχει διαφοροποιηθεί έντονα τα τελευταία χρόνια.

Η σύγχρονη τάση, η οποία προωθείται σημαντικά έπειτα από τις πρώτες σοβαρές συνέπειες του παγκοσμιοποιημένου περιβάλλοντος και την αδυναμία υιοθέτησης ομοιογενών πολιτικών από ανομοιογενείς χωρικές ενότητες, είναι η προσπάθεια αξιοποίησης των τοπικών συγκριτικών πλεονεκτημάτων. Η προσπάθεια αυτή στηρίζεται στη αρχή της επικουρικότητας η οποία όμως δεν εφαρμόστηκε αποτελεσματικά, ιδιαίτερα σε συγκεκριμένες χώρες όπου η συμμόρφωση του εθνικού νομικού πλαισίου με τις ευρωπαϊκές επιταγές δεν εξασφάλιζε και την ορθή εφαρμογή του. Ωστόσο, οι κατευθύνσεις των σύγχρονων τάσεων προσανατολίζονται όχι μόνο στην αποκεντρωμένη διαδικασία λήψης αποφάσεων, αλλά και στην ανάδειξη και αξιοποίηση των διαφορετικών στοιχείων της κάθε περιοχής.

Η διαφορετικότητα σε συνδυασμό με την αειφόρο ανάπτυξη αποτελούν τους δύο κεντρικούς άξονες στους οποίους εδράζονται οι πλέον σύγχρονες και ελπιδοφόρες αναπτυξιακές προοπτικές. Οι δυνατότητες οι οποίες προκύπτουν ως αποτέλεσμα της συνεργασίας των τοπικών φορέων μιας περιοχής, δηλαδή των Αρχών με ενδιάμεσους φορείς, δίκτυα, επιμελητήρια, αναπτυξιακές εταιρείες, συμβούλους, είναι πολλαπλές. Σημαντικότερες όλων είναι η συμμετοχή του συνόλου του δυναμικού στην παραγωγική διαδικασία (όπως αυτή εκδηλώνεται σε κάθε περίπτωση) και η δημιουργία οικονομίας συγκέντρωσης, βασιζόμενη



στην ανταλλαγή γνώσεων και τεχνολογίας. Αποτέλεσμα της παραπάνω συνεργασίας θα είναι αναμφισβήτητα η παραγωγή καινοτομίας ή οποία θα εκφραστεί τελικά με την παραγωγή νεωτεριστικών προϊόντων, υπηρεσιών, τεχνολογιών, διαδικασιών και διεργασιών.

Υποστηρικτικό, κανονιστικό, και λειτουργικό πλαίσιο παραγωγής τέτοιου είδους καινοτομίας, προσδιοριζόμενης χωρικά σε τοπικό επίπεδο, είναι το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα. Το παραπάνω σχέδιο βρίσκει εφαρμογή σε συγκεκριμένες χωρικές ενότητες (ΟΤΑ), οι οποίες κατά κανόνα εμφανίζουν μειωμένους ρυθμούς ανάπτυξης, διανύουν τη φάση ενός συγκεκριμένου προβλήματος ή αντιμετωπίζουν προβλήματα λόγω της ανακατάταξης τους στην ιεραρχία των κεντρικών χωρικών πόλων. Στην κατηγορία των πόλεων με ειδικά χαρακτηριστικά και με ειδικό βάρος στην ιεραρχία του δικτύου των αστικών κέντρων της χώρας εντάσσεται και η Κατερίνη για την οποία σχεδιάστηκε και υλοποιήθηκε το παρόν Επιχειρησιακό Πρόγραμμα.

Κεντρικός άξονας της νέας προγραμματικής περιόδου 2007- 2013 είναι ο στρατηγικός χαρακτήρας των παρεμβάσεων και η σαφέστερη διασύνδεση τους με **τους στόχους της Στρατηγικής της Λισσαβόνας**. Οι στρατηγικές κατευθύνσεις της ευρωπαϊκής ένωσης για τη συνοχή προσδιορίζουν τρεις βασικούς άξονες προτεραιοτήτων για τα αστικά κέντρα οι οποίοι αποτελούν ουσιαστικά και φορείς έκφρασης της αειφόρου ανάπτυξης.

1. Βελτίωση της ελκυστικότητας των πόλεων μέσω της βελτίωσης της πρόσβασης, της εξασφάλισης επαρκών υπηρεσιών υψηλής ποιότητας και της διατήρησης των περιβαλλοντικών τους δυνατοτήτων.

2. Ενθάρρυνση της καινοτομίας, της επιχειρηματικότητας, της οικονομικής ανάπτυξης και της γνώσης μέσω της έρευνας και της καινοτομίας, με την υιοθέτηση των νέων τεχνολογιών πληροφόρησης και επικοινωνίας.

3. Αύξηση της απασχόλησης με την προσέλκυση περισσότερων ανθρώπων στην αγορά εργασίας ή με την ενθάρρυνση επιχειρηματικών πρωτοβουλιών, τη βελτίωση της ευελιξίας των ανθρώπινων πόρων και των επιχειρήσεων και αύξηση των επενδύσεων σε ανθρώπινο κεφάλαιο.

Η μετάφραση των ευρωπαϊκού στρατηγικού σχεδιασμού σε συγκεκριμένο χωρικό επίπεδο **απαιτεί την εφαρμογή ενός νέου αναπτυξιακού μοντέλου** το οποίο θα έχει απόλυτα προσδιορισμένους στόχους και θα εδράζεται σε συγκεκριμένους κεντρικούς πυλώνες:

- **Ανταγωνιστικότητα,**
- **Εξωστρέφεια,**



- **Επιχειρηματικότητα,**
- **Κοινωνική συνοχή,**
- **Περιβαλλοντική προστασία,**
- **Διοικητική αναβάθμιση**

Η αναπτυξιακή αντίληψη η οποία παρουσιάζεται παραπάνω δεν είναι γνώριμη στα ευρωπαϊκά δεδομένα, αφού δεν είχε διαγνωσθεί έγκαιρα η χρονικά πεπερασμένη αποτελεσματικότητα των υφιστάμενων μηχανισμών ανάπτυξης και η περιορισμένη απόδοσή του σε περιβάλλοντα σύνθεσης, αποσύνθεσης και αναδόμησης οικονομιών σε παγκόσμια κλίμακα. **Η νέα προσέγγιση που υιοθετείται αναπροσδιορίζει τους θεωρούμενους παραδοσιακά στόχους ως αναπτυξιακούς πόρους.** Οι παραπάνω πυλώνες δεν αποτελούν αποσπασματικούς στόχους, αλλά πόρους για την επίτευξη ενός στρατηγικού οράματος το οποίο προσδιορίζεται από συγκεκριμένα χαρακτηριστικά τα οποία οδηγούν στο συνιστάμενο στόχο: **την Βιώσιμη και Αειφόρο Ανάπτυξη.**

Οι παραπάνω κατευθυντήριες γραμμές μεταφέρονται και συγκεκριμενοποιούνται σε ειδικό χωρικό επίπεδο μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κατερίνης.

Διαδικασίες καθορισμού της στρατηγικής και των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων

Είναι κοινός τόπος, όταν μιλάμε για μια γεωγραφική και διοικητική ενότητα όπως είναι ένας Δήμος και θέλουμε να καταγράψουμε με σαφήνεια τις αναπτυξιακές του δυνατότητες και προοπτικές, ότι απαιτείται η χάραξη μιας στρατηγικής.

Η Στρατηγική ή το Στρατηγικό σχέδιο κάθε αναπτυξιακής διαδικασίας, βάζει απ' την αρχή μερικά βασικά ερωτήματα, που αφορούν τους

- **Στόχους τους οποίους πρέπει να θέσουμε,**
- **τον τρόπο με τον οποίο θα επιδιώξουμε να τους πετύχουμε,**
- **το πλαίσιο δράσεων και**
- **την επιλογή των κατάλληλων πολιτικών.**

Συνεπώς η στρατηγική της ανάπτυξης **είναι ενιαίο και αδιάσπαστο σύνολο στόχων και παρεμβάσεων, το οποίο προσδιορίζει με καθαρά αναπτυξιακούς όρους, σε ποιο σημείο βρισκόμαστε σήμερα, που θέλουμε να φτάσουμε και με ποιο τρόπο και ποιες διαδικασίες θα το πετύχουμε.**



Η διαμόρφωση της στρατηγικής ενός Δήμου σημαίνει :

- **τον προσδιορισμό των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης** που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και
- **τη διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών** που θα διασφαλίζουν επιτυχή προσέγγιση των ως άνω γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης.

Η καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης της Κατερίνης οδήγησε στην διαγνωστική ανάλυση του εξωτερικού και εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και των νομικών του προσώπων, η οποία στη συνέχεια κατέληξε σε συγκεκριμένα αποτελέσματα τα οποία εκφράζονται από το σύνολο των πλεονεκτημάτων, αδυναμιών, ευκαιριών και απειλών της περιοχής καθώς επίσης και από τα κρίσιμα ζητήματα που πρέπει να αντιμετωπιστούν. Η εκμετάλλευση των δυνατών σημείων, η μετατροπή των αδυναμιών σε δυνητικά πλεονεκτήματα, ο περιορισμός των απειλών και η αξιοποίηση των ευκαιριών αποτελεί το ζητούμενο για κάθε περιοχή καθώς και το αντικείμενο του στρατηγικού σχεδιασμού σε ανώτατο επίπεδο ενδιαφέροντος. **Απαραίτητη προϋπόθεση εξαιρετικά κρίσιμης σημασίας είναι προσδιορισμός ενός οράματος και η υιοθέτηση συγκεκριμένων στρατηγικών στόχων - προτεραιοτήτων.** Η διαδικασία είναι πολύ σημαντική γιατί προσδιορίζει το επιθυμητό σημείο και τους ειδικότερους στόχους για τους οποίους θα ενεργοποιηθεί ένα σύνολο παραγωγικών πόρων σε βάθος χρόνου και προδιαγράφει τον τρόπο μετάβασης στο σημείο στόχο.

Για την επιτυχία ενός Στρατηγικού Σχεδίου Ανάπτυξης θα πρέπει, πέραν της αναλυτικής καταγραφής και διάγνωσης της υπάρχουσας κατάστασης στο Δήμο, στο εσωτερικό και εξωτερικό του περιβάλλον αλλά και στις πραγματικές του οικονομικές δυνατότητες που έγινε σε προηγούμενο στάδιο, να ληφθούν υπόψη και οι ακόλουθοι παράμετροι:

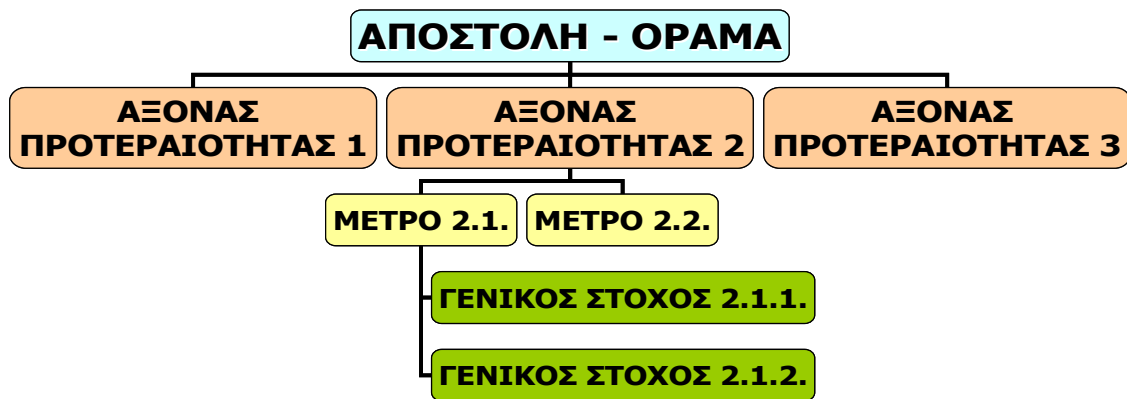
- **Ο χαρακτήρας της αναπτυξιακής στρατηγικής πρέπει να είναι δυναμικός** και όχι στατικός. Πέρα από την όποια υφιστάμενη κατάσταση η έμφαση πρέπει να δοθεί στις μελλοντικές δημιουργικές παρεμβάσεις.
- Η στρατηγική της τοπικής ανάπτυξης του Δήμου πρέπει να αντιλαμβάνεται το σύγχρονο οικονομικό και τεχνολογικό περιβάλλον και να προσαρμόζει τις ιδέες και τις πολιτικές της στη σύγχρονη πραγματικότητα.
- Η τοπική κοινωνία για να μην ξεπεραστεί από τις σύγχρονες κατακτήσεις **πρέπει να επωφεληθεί από αυτές και να ενσωματώσει την μάθηση την δημιουργικότητα**, την έρευνα και την εφευρετικότητα, την εξωστρέφεια και την



αναζήτηση του καινούργιου και να τα κάνει κεντρικά στοιχεία μιας σύγχρονης αναπτυξιακής στρατηγικής.

- **Βασικό στοιχείο ενός στρατηγικού σχεδίου είναι οι διαθέσιμοι οικονομικοί πόροι** που ποτέ συνήθως δεν επαρκούν γι' αυτό η όποια κατανομή των πόρων θα πρέπει να γίνεται με λελογισμένα κριτήρια σε συνάρτηση με το προσδοκώμενο αποτέλεσμα απ' την υλοποίηση των στόχων και των δράσεων.
- Τέλος κάθε αναπτυξιακή στρατηγική για να είναι επιτυχημένη και αποτελεσματική θα πρέπει να στηρίζεται **σε μια ευρύτερη τοπική κοινωνική συναίνεση** και να έχει την δυνατότητα να κινητοποιεί κάθε φορά ευρύτερα κοινωνικά και οικονομικά στρώματα του τοπικού πληθυσμού που μπορούν να συμβάλλουν ενεργά στην υλοποίηση ενός τοπικού αναπτυξιακού οράματος.

Η αρχιτεκτονική του Επιχειρησιακού Προγράμματος και η προγραμματική δομή του Δήμου Κατερίνης, που αντανakλά τις αναπτυξιακές προτεραιότητες αποτυπώνεται στο διάγραμμα που ακολουθεί. Κατ' αυτόν τον τρόπο διαμορφώνεται η εικόνα ενός ενιαίου και συνεκτικού προγράμματος, που βασίζεται σε ιεραρχημένες συνολικές προτεραιότητες με βάση την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης και τα κρίσιμα ζητήματα.



Σύμφωνα με το διάγραμμα αυτό, οι άξονες προτεραιότητας, τα μέτρα, οι γενικοί στόχοι και οι πολιτικές δράσης (γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης) συγκροτούν ιεραρχικό διάγραμμα (δένδρο), **στο οποίο γίνεται σταδιακή εξειδίκευση της αποστολής και του οράματος του Δήμου. Οι Άξονες αντιστοιχούν στους θεματικούς τομείς, τα Μέτρα αντιστοιχούν στα θέματα τοπικής ανάπτυξης που οριοθετήθηκαν στη φάση της ανάλυσης της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής του Δήμου και οι Γενικοί Στόχοι και οι Πολιτικές Δράσης αντιστοιχούν στα κρίσιμα σημεία που έχουν εντοπιστεί και χρήζουν άμεσης αντιμετώπισης.**



ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΚΑΙ ΟΙ ΑΡΧΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ & ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Αποστολή του Δήμου Κατερίνης, όπως και κάθε ΟΤΑ Α' βαθμού είναι ***η διακυβέρνηση των τοπικών υποθέσεων και η παροχή και η παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών για την ικανοποίηση αναγκών των κατοίκων και των τοπικών φορέων, με απώτερο σκοπό τη βιώσιμη κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της περιοχής του.***

Το όραμα αποτελεί τη συνοπτική διατύπωση της μελλοντικής επιθυμητής κατάστασης της περιοχής και του ίδιου του Δήμου, ως οργανισμού, για την επόμενη μεσο-μακροπρόθεσμη περίοδο, την οποία θα επιδιώξει με την εφαρμογή της στρατηγικής που θα επιλέξει και με την ευρύτερη δυνατή κοινωνική συναίνεση.

Η επίτευξη του οράματος απαιτεί την ενεργοποίηση όλων των παραγωγικών δυνάμεων της περιοχής για την ουσιαστική συμβολή τους στη σχεδιαζόμενη προσπάθεια και την υλοποίηση της. Ωστόσο, η σημασία της ενεργοποίησης και της συμμετοχής δεν αφορά μόνο την υποστήριξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Η συμμετοχή όλων των τοπικών πόρων θα συμβάλει στη διαμόρφωση ολοκληρωμένου χαρακτήρα ο οποίος είναι καταλυτικό στοιχείο για την ισόρροπη ανάπτυξη. Η ισόρροπη ανάπτυξη θα εξασφαλίσει την αλληλουχία δράσεων και τη συνέχεια της ανατροφοδότησης της ανάπτυξης στο διηνεκές.

Το κεντρικό όραμα για την ανάπτυξη της περιοχής της Κατερίνης είναι ***Η ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΤΩΝ ΔΟΜΩΝ, ΤΩΝ ΡΟΩΝ, ΤΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ, ΤΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΣΥΜΠΕΡΙΦΟΡΩΝ ΤΗΣ ΠΟΛΗΣ, ΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΚΑΙ ΤΩΝ ΚΑΤΟΙΚΩΝ ΤΗΣ, ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΔΟΣΗ ΙΣΧΥΡΗΣ ΚΑΙ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΗΣ ΦΥΣΙΟΓΝΩΜΙΑΣ ΚΑΙ ΤΑΥΤΟΤΗΤΑΣ ΜΕ ΟΙΚΟΛΟΓΙΚΟ ΠΡΟΣΑΝΑΤΟΛΙΣΜΟ ΚΑΙ ΜΕ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΝΕΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ, ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΕΝΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΠΟΛΥΠΛΕΥΡΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΜΕ ΣΕΒΑΣΜΟ ΣΤΟΝ ΑΝΘΡΩΠΟ, ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΚΑΙ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ.***

Ειδικότερα, σε επίπεδο διατύπωσης του οράματος εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου Κατερίνης και των νομικών του προσώπων, η επιθυμητή μελλοντική κατάσταση αφορά στη ***ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΕΝΟΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΥ ΔΗΜΟΥ, ΕΞΩΣΤΡΕΦΗ ΚΑΙ ΙΚΑΝΟΥ ΝΑ ΑΝΑΠΤΥΣΣΕΙ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ ΚΑΙ ΜΕ ΑΛΛΟΥΣ ΦΟΡΕΙΣ, ΜΕ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΕΣ, ΕΥΕΛΙΚΤΕΣ ΚΑΙ ΣΥΣΤΗΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ, ΚΑΘΩΣ ΕΠΙΣΗΣ ΚΑΙ ΜΕ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΚΑΙ ΣΥΓΧΡΟΝΗ ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ.***



Οι αρχές λειτουργίας και διακυβέρνησης ή αλλιώς κατευθυντήριες αρχές, που αφορούν τον τρόπο προσέγγισης της αποστολής και του οράματος, τον τρόπο διαχείρισης των σχέσεων με τους πολίτες, τον τρόπο διοίκησης και εκτέλεσης των δραστηριοτήτων και τον τρόπο διαχείρισης των πόρων του Δήμου, στην περίπτωση της Κατερίνης έχουν να κάνουν με την:

- ❖ **επίτευξη της οικονομικής ανάπτυξης μέσα από την κινητοποίηση των τοπικών πόρων και δυνατοτήτων με σεβασμό στις αρχές της αιεφόρου ανάπτυξης,**
- ❖ **υιοθέτηση ολοκληρωμένων παρεμβάσεων πολύπλευρης ανάπτυξης με σεβασμό στον άνθρωπο,**
- ❖ **διαφάνεια και χρηστή διαχείριση και την προώθηση της ενεργού συμμετοχής των πολιτών,**
- ❖ **κοινωνική δικαιοσύνη και αλληλεγγύη,**
- ❖ **ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με τοπικούς φορείς,**
- ❖ **ανταπόκριση στις ανάγκες και στα αιτήματα των πολιτών.**

Το γεγονός ότι το προαναφερόμενο όραμα προϋποθέτει και ένα σύνολο χαρακτηριστικών τα οποία αυτή τη στιγμή απουσιάζουν ή δεν έχουν αξιοποιηθεί στην περίπτωση της Κατερίνης. **Χρειάζεται οπωσδήποτε ένας «μηχανισμός», όπως είναι η κατάρτιση του εν λόγω Επιχειρησιακού Προγράμματος, ο οποίος θα υποστηρίζει και θα ανατροφοδοτεί συνεχώς την ανάπτυξη και τη διάχυσή της και θα φροντίζει για την αξιοποίηση ενδεχόμενων επιμέρους συγκριτικών πλεονεκτημάτων, την ενίσχυση των πλουραλισμού των αναπτυξιακών επιλογών και τη μείωση του συνολικού αναπτυξιακού ρίσκου.** Ο «μηχανισμός» αυτός θα έχει ολοκληρωμένο χαρακτήρα αφού πλέον η πόλη θα αποκτήσει κάθετους και οριζόντιους στόχους σε επιμέρους τομείς και σε ολιστικό επίπεδο.

Η επιτυχία και η εύρυθμη λειτουργία ενός τέτοιου «μηχανισμού» βασίζεται στην συμπληρωματικότητα δράσεων και τη συνέργια μέτρων. Η αποσπασματική αντίδραση σε επιμέρους ανάγκες μπορεί είναι αποδοτική σε σημειακές επεμβάσεις και σε βραχυπρόθεσμο επίπεδο, αλλά αδυνατεί να δώσει απαντήσεις σε στρατηγικά θέματα όπως ο προσδιορισμός ταυτότητας και αναπτυξιακής φυσιογνωμίας. Η ανάγκη ολοκληρωμένου σχεδιασμού είναι προφανής, αφού σε αντίθετη περίπτωση η επίτευξη τόσο του οράματος όσο και των επιμέρους στόχων είναι αδύνατη.



Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Η συνολική προσπάθεια του Επιχειρησιακού Προγράμματος Κατερίνης είναι η αξιοποίηση συγκεκριμένων χαρακτηριστικών της πόλης και η χρήση νέων μεθόδων και διαδικασιών με τρόπο τέτοιο που να προσδώσουν νέα αναπτυξιακή προοπτική. Ο τρόπος αυτός συνίσταται στη λήψη καινοτόμων στρατηγικών αποφάσεων σε κάθε φάση υλοποίησης του σχεδιασμού έτσι ώστε να εξασφαλίζεται η συνεχής ανατροφοδότηση του σχεδιασμού μέσω συνεχών διορθωτικών και βελτιωτικών κινήσεων. Το γεγονός αυτό δεν οδηγεί στην απαξίωση των προηγούμενων σχεδίων και προγραμμάτων, αλλά την ώριμη αξιοποίησή τους από μία σύγχρονη οπτική καινοτομίας και ανάπτυξης.

Για την επίτευξη των παραπάνω γενικών στόχων, κρίνεται απαραίτητη η παρέμβαση σε συγκεκριμένα πεδία με βάση συγκεκριμένα κριτήρια όπως η υφιστάμενη κατάσταση σε κάθε τομέα, η συμβολή του κάθε πεδίου στο όραμα, η σημασία της παρέμβασης στην αιφορική διάσταση της ανάπτυξης, η σχέση κόστους – απόδοσης κάθε επιλεγόμενης παρέμβασης σε κάθε πεδίο, η αναμενόμενη απόδοση και αποτελεσματικότητα σε σχέση με τη δυναμική κάθε πεδίου και ο συνολικός προϋπολογισμός.

Είναι φανερό ότι η διάρθρωση και η ανάπτυξη του Επιχειρησιακού Προγράμματος της Κατερίνης ακολουθεί τις γενικότερες ευρωπαϊκές στρατηγικές διαμορφώνοντας έναν ιδιαίτερο χαρακτήρα ο οποίος χαρακτηρίζεται **από το στοιχείο της καινοτομίας, τον υψηλό βαθμό ολοκλήρωσης και την ρεαλιστική αντίληψη.** Ειδικότερα, το αναπτυξιακό σχέδιο ανταποκρίνεται ισόρροπα σε οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές αδυναμίες και προοπτικές της περιοχής μελέτης μέσω μιας νεωτεριστικής οπτικής έχοντας ως κυρίαρχα τα ακόλουθα στοιχεία:

- ⇒ **Βελτίωση των συνθηκών του φυσικού και οικιστικού (αστικού και περιαστικού) περιβάλλοντος, με δείκτες ελέγχου της ποιότητας περιβάλλοντος, αύξηση του πρασίνου και άλλων δράσεων που αποσκοπούν στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών.**
- ⇒ **Οικονομική ανάπτυξη του Δήμου, με την αξιοποίηση της Δημοτικής του περιουσίας, με την ενίσχυση της τουριστικής ανάπτυξης, την δημιουργία σύγχρονης Βιοτεχνικής Περιοχής αλλά και την αναδιάρθρωση της αγροτικής παραγωγής στο Δήμο σε συνεργασία και με άλλους τοπικούς φορείς.**
- ⇒ **Αξιοποίηση των επιμέρους συγκριτικών πλεονεκτημάτων με στόχο μεγάλες επενδύσεις, αναβάθμιση του τουρισμού και νέες θέσεις εργασίας.**



- ⇒ **Ενίσχυση εξωστρέφειας για τη βελτίωση των υφιστάμενων προοπτικών και την ανάδειξη νέων.**
- ⇒ **Συμμετοχή φορέων και πολιτών στο σχεδιασμό και τη διαδικασία υλοποίησης του για τη μεγιστοποίηση των πιθανοτήτων επιτυχίας και τη δίκαιη κατανομή των θετικών αποτελεσμάτων της ανάπτυξης.**
- ⇒ **Βελτίωση και εκσυγχρονισμός του βασικού οδικού δικτύου του Δήμου.**
- ⇒ **Ενίσχυση της κοινωνικής πολιτικής του Δήμου και ιδιαίτερα των ευπαθών ομάδων, των κοινωνικά αποκλεισμένων ατόμων , των μειονεκτούντων και ατόμων με ειδικές ανάγκες, των μονογονεϊκών οικογενειών, των εξαρτημένων ατόμων κ.λ.π.**
- ⇒ **Αναβάθμιση των υποδομών Παιδείας όχι μόνο στην πρωτοβάθμια και δευτεροβάθμια εκπαίδευση αλλά και στην τριτοβάθμια και ανάδειξη του σημαντικού ρόλου της νέας γενιάς.**
- ⇒ **Αναβάθμιση όλων των Πολιτιστικών υποδομών και δημιουργία νέων δομών που θα αναδεικνύουν την πολιτιστική ταυτότητα του Δήμου Κατερίνης και σαν τουριστικό προϊόν.**
- ⇒ **Αναβάθμιση όλων των αθλητικών υποδομών του Δήμου, αλλά και ενίσχυση των αθλητικών σωματείων και συλλόγων για την διάκριση του Δήμου σε όλους τους τομείς του Αθλητισμού.**
- ⇒ **Αναδιοργάνωση και Εκσυγχρονισμός όλων των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων και Επιχειρήσεων για την ουσιαστική βελτίωση της Διοικητικής του ικανότητας αλλά και την αποτελεσματικότητα στην παροχή των υπηρεσιών προς τους πολίτες.**
- ⇒ **Προστασία και ασφάλεια της ζωής και της περιουσίας των πολιτών μέσα από ένα πρόγραμμα άμεσης ανταπόκρισης σε περιπτώσεις εκτάκτων φυσικών ή άλλων φαινομένων.**

ΟΙ ΑΞΟΝΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ, ΤΑ ΜΕΤΡΑ & ΟΙ ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Η πρόταση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κατερίνης αποτελεί μία σχεδιαστική προσπάθεια στοχευμένη στην αφύπνιση και ενεργοποίηση των υφιστάμενων παραγωγικών πόρων της περιοχής, την ανάδειξη και αξιοποίηση των αναπτυξιακών προοπτικών και τη ποικιλότροπη βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων.

Η συνολική πρόταση απαρτίζεται από τέσσερις βασικούς άξονες προτεραιοτήτων οι οποίοι είναι οι εξής:

- ❖ **ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ**
- ❖ **ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ**
- ❖ **ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ – ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ & ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**
- ❖ **ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ**

Ο κάθε άξονας περιλαμβάνει συγκεκριμένα μέτρα που εξυπηρετούν συγκεκριμένους γενικούς στόχους και πολιτικές δράσης οι οποίες όλες μαζί προσδίδουν έναν ολοκληρωμένο χαρακτήρα στην πρόταση.

Η ιεραρχική διάρθρωση των Αξόνων, Μέτρων και των γενικών στόχων και πολιτικών δράσης του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δ. Κατερίνης, καθώς επίσης και η αρμόδια υπηρεσία και η βαρύτητα που δίνεται για κάθε ένα από τους γενικούς στόχους και πολιτικές δράσης, αποτυπώνονται στο πίνακα που ακολουθεί.



ΑΞΟΝΑΣ 1 ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ			
ΜΕΤΡΑ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	ΒΑΡΥΤΗΤΑ (%)
1.1. ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΟΣ – ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ	1.1.1. Καθορισμός χρήσεων γης		
	1.1.2. Αξιοποίηση χώρων στρατοπέδων		
	1.1.3. Αντιμετώπισης αυθαίρετης δόμησης		
1.2. ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	1.2.1. Διαχείριση στερεών αποβλήτων		
	1.2.2. Αποκατάσταση περιβαλλοντικά επιβαρημένων περιοχών		
	1.2.3. Διευθέτηση χειμάρρων και ρεμάτων		
	1.2.4. Αέρια ρύπανση - ηχορύπανση		
	1.2.5 Αξιολόγηση της ολικής περιβαλλοντικής ποιότητας στο Δήμο Κατερίνης, στη βάση των περιβαλλοντικών δεικτών της Ευρωπαϊκής Ένωσης και ανάπτυξη ολοκληρωμένου προγράμματος περιβαλλοντικής αναβάθμισης		
	1.2.6. Υιοθέτηση ενεργειακών λύσεων φιλικών προς το περιβάλλον, με την διερεύνηση των δυνατοτήτων αξιοποίησης εναλλακτικών πηγών ενέργειας φιλικών προς το περιβάλλον		
	1.2.7. Συνεργασία με οικολογικές οργανώσεις και καθιέρωση οικολογικής συνείδησης δημοτών		
	1.3. ΟΙΚΙΣΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	1.3.1 Οικιστική ανάπτυξη του Δήμου Κατερίνης, στη λογική της δορυφορικής ανάπτυξης του Μητροπολιτικού Κέντρου της Θεσσαλονίκης	



ΑΞΟΝΑΣ 1 ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ			
	1.3.2. Ανάπλαση περιοχών - Αισθητική αναβάθμιση οικισμών – χώροι πρασίνου		
	1.3.3 Ανάπτυξη χώρων πρασίνου στον σκληρό αστικό πυρήνα του Δήμου Κατερίνης		
	1.3.4 Βελτίωση συνθηκών αστικής κινητικότητας		
	1.3.5 Χωροθέτηση και καθορισμός όρων λειτουργίας υπαίθριων εμπορικών δραστηριοτήτων		
	1.3.6 Κυκλοφοριακές ρυθμίσεις με την δημιουργία πρότυπου κυκλοφοριακού μοντέλου – στάθμευση – αστική συγκοινωνία		
	1.3.7 Αποκομιδή απορριμμάτων – πρόγραμμα ανακύκλωσης		
	1.4. ΥΠΟΔΟΜΕΣ - ΔΙΚΤΥΑ	1.4.1. Έργα βελτίωσης και αναβάθμισης αστικού οδικού δικτύου.	
1.4.2. Αποχέτευση & βιολογικός καθαρισμός			
1.4.3. Ύδρευση οικισμών			



ΑΞΟΝΑΣ 2 ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ			
2.1. ΥΓΕΙΑ & ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΝΟΙΑ	2.1.1. Βελτίωση και ενίσχυση των υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας και μέριμνας του Δήμου Κατερίνης		
	2.1.2. Παροχή πρωτοβάθμιας περίθαλψης		
	2.1.3. Ενίσχυση οικονομικά ασθενών πληθυσμιακών ομάδων		
	2.1.4. Ενημέρωση & ευαισθητοποίηση δημοτών		
	2.1.5. Προώθηση εθελοντισμού		
2.2. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ ΕΥΠΑΘΩΝ ΠΛΗΘΥΣΜΙΑΚΩΝ ΟΜΑΔΩΝ	2.2.1. Ίδρυση και λειτουργία υποστηρικτικών δομών		
	2.2.2. Δράσεις συμβουλευτικής υποστήριξης ευπαθών πληθυσμιακών ομάδων		
2.3. ΥΠΟΔΟΜΕΣ & ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	2.3.1. Επισκευή & συντήρηση σχολικών κτιρίων		
	2.3.2. Συνολικό πρόγραμμα κατασκευής όλων των απαιτούμενων σχολικών υποδομών πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης στο Δήμο Κατερίνης		
	2.3.3 Βελτίωση λειτουργίας εκπαιδευτικών θεσμών και δημιουργία νέων		
	2.3.4 Ίδρυση και λειτουργία δημόσιων και ιδιωτικών Ανώτατων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων		
2.4. ΥΠΟΔΟΜΕΣ & ΔΡΑΣΕΙΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	2.4.1. Υποδομές ανάδειξης της ιστορικής και πολιτιστικής κληρονομιάς του Δήμου Κατερίνης		



ΑΞΟΝΑΣ 2 ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ			
	2.4.2	Ίδρυση και λειτουργία του Αρχαιολογικού Μουσείου Κατερίνης	
	2.4.3	Πολιτιστικές εκδηλώσεις και ανταλλαγές	
	2.4.4	Διερεύνηση , αξιολόγηση και αξιοποίηση χώρων πολιτιστικών δραστηριοτήτων σε υφιστάμενα κελύφη του Δήμου Κατερίνης	
	2.4.5	Ενίσχυση υφιστάμενων πολιτιστικών δομών και τοπικών συλλόγων	
2.5. ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ & ΝΕΟΛΑΙΑ	2.5.1.	Βελτίωση αθλητικών υποδομών	
	2.5.2.	Ενίσχυση αθλητικών δραστηριοτήτων και δομών	
	2.5.3.	Αναβάθμιση ρόλου Συμβουλίου Νέων	

ΑΞΟΝΑΣ 3 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ – ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ & ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ			
3.1. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ & ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	3.1.1.	Αναδιάρθρωση πρωτογενή τομέα	
	3.1.2.	Διαμόρφωση επιχειρηματικού περιβάλλοντος	
	3.1.3.	Ενίσχυση τουριστικής φυσιογνωμίας	
3.2. ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ - ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΙ ΠΟΡΟΙ	3.2.1.	Υλοποίηση προγραμμάτων επιμόρφωσης και κατάρτισης σύμφωνα με τις ανάγκες του Δήμου Κατερίνης	
	3.2.2.	Υποστηρικτικές δομές καταπολέμησης της ανεργίας	
3.3. ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	3.3.1.	Διαδικασίες Σύμπραξης Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ)	



ΑΞΟΝΑΣ 4 ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ			
4.1. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ	4.1.1. Εισαγωγή νέων σύγχρονων διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης των δράσεων των υπηρεσιών		
	4.1.2 Πρόγραμμα για την ανασυγκρότηση των Δημοτικών Επιχειρήσεων και των ΝΠΔΔ, σε Δημοτικές Κοινωφελείς Επιχειρήσεις ή Ανώνυμες εταιρίες με βάση τα άρθρα 252 και 265 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων		
	4.1.3 Βελτίωση της λειτουργίας των οργάνων διοίκησης και των υπηρεσιών		
4.2. ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΣΧΕΣΗΣ ΔΗΜΟΥ - ΠΟΛΙΤΩΝ	4.2.1. Ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών στο έργο του Δήμου		
	4.2.2. Ενίσχυση της πλήρους διαφάνειας στις δραστηριότητες που αναπτύσσει ο Δήμος		
	4.2.3. Βελτίωση διοικητικής εξυπηρέτησης των πολιτών		
4.3. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΚΑΙ ΥΠΟΔΟΜΕΣ	4.3.1. Ψηφιακός Δήμος – ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών		
	4.3.2 Δημιουργία και λειτουργία συστημάτων διαχείρισης ψηφιακών τεχνολογιών με στόχο την από απόσταση		



ΑΞΟΝΑΣ 4 ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ			
	εξυπηρέτηση των πολιτών στα πλαίσια του Διαδημοτικού Δικτύου « Ψηφιακές πόλεις Α.Ε»		
	4.3.3 Αναβάθμιση κτιριακών υποδομών και υλικοτεχνικού εξοπλισμού του Δήμου, των ΝΠΔΔ και των Επιχειρήσεων		
	4.3.4 Συνεχής κατάρτιση και επιμόρφωση στελεχών και υπαλλήλων του Δήμου		
4.4. ΔΡΑΣΕΙΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	4.4.1. Υποδομές αντιμετώπισης εκτάκτων φυσικών ή άλλων αναγκών		
	4.4.2. Λειτουργία μηχανισμού πρόληψης, αντιμετώπισης και αποκατάστασης		

ΚΑΤΕΡΙΝΗ 21-12-2007 - ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

Το παραπάνω Στρατηγικό Σχέδιο του Δήμου Κατερίνης εγκρίθηκε με την αρ. 710/2007 απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου Κατερίνης.

